

# LOTTA SVÄRD SÄÄTIÖ

TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2015



*Kultaranta 6.8.2015*

**Tämä toimintakertomus ja tasekirja on säilytettävä 31.12.2025 saakka**

**Osoite**  
**Mannerheimintie 93, 00270 Helsinki**  
**Y-tunnus: 0215 295-6**  
**Kotipaikka: Helsinki**

<b>Sisällys</b>	
Sisällys.....	2
Säätiön tarkoitus.....	3
Tarkoituksen toteuttaminen .....	3
Huolto-, kuntouttamis- ja avustustoiminta .....	3
Kiinteistöt ja asunto-osakeyhtiöt.....	4
Kaavoitus ja rakentaminen .....	5
Muu omistukset.....	5
Lottamuseo.....	6
Talous .....	8
Tilikauden jälkeiset kehitysnäkymät, riskit ja epävarmuustekijät.....	8
Säätiön hallitus ja toiminnanjohtaja.....	11
Hallituksen työvaliokunta .....	11
Kuntouttamistoiminta .....	11
Avustustoiminta .....	12
Kiinteistö- ja asuntotoimikunta .....	12
Kaava- ja rakentamistoimikunta.....	12
Säätiön toimisto ja henkilökunta.....	12
Lähipiiritoimet .....	13
Tunnusluvut.....	14
Tilastotietoa.....	15

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS V. 2015

### Säätiön tarkoitus

Lotta Svärd Säätiön toiminta oli vuoden 2015 lopussa jatkunut 71 vuotta.

Säätiön tarkoituksena on Lotta Svärd hengessä huoltaa ja avustaa Suomen kansalaisuutta olevia, sodan tai muun kriisin johdosta tai sen seurauksista kärsimään joutuneita henkilöitä, jotka ovat kristillismielisessä hengessä toimineet kotien ja isänmaan hyväksi tai sellaisia yhteisöjä, jotka auttavat edellä mainittuja henkilöitä.

Lisäksi säätiön tarkoituksena on avustaa naisten koulutusta toimintaan kriisitilanteissa sekä vaalia lottaperinteitä ja ylläpitää museo- ja näyttelytoimintaa.

### Tarkoituksen toteuttaminen

Säätiö toteuttaa tarkoitustaan

- Avustamalla taloudellisesti lottia/pikkulottia,
- Kuntouttamalla lottia/pikkulottia,
- Tarjoamalla kohtuuhintaisia asuntoja lotille/pikkulotille,
- Tarjoamalla lotille ja pikkulotille virkistys- ja lomaviikkoja Ruotsinmajalla,
- Tukemalla maanpuolustustyötä,
- Ylläpitämällä Lottamuseota.

### Huolto-, kuntouttamis- ja avustustoiminta

Säätiön tärkeimpänä toimintamuotona on vuoden aikana edelleen ollut Lotta Svärd järjestöön kuuluneiden lottien kuntouttaminen ja avustaminen sekä eri maanpuolustusjärjestöjen tukeminen.

Vuonna 2015 avustuskulut olivat 3.008.679,96 euroa ja ne jakautuivat seuraavasti:

- toiminta-avustukset maanpuolustustyöhön eri järjestöjen kautta sekä huolto- ja sairausavustukset 437.431,36 euroa,
- kuntoutuksia myönnettiin 1925 henkilölle noin 2,5 miljoonalla eurolla. Vuoden aikana kuntoutuksiin käytettiin 2.536.886,90 euroa. Laitoskuntoutusten osuus oli 54 % ja avokuntoutusten 46 %. Suomen Lottaperinneyhdistyksen kautta järjestettyjen ryhmäkuntoutusten osuus oli 174.556,98 euroa. Lottaperinneyhdistyksen paikallisyhdistysten organisoimiin 17 avokuntoutusryhmään osallistui 139 henkilöä ja henkisen ja fyysisen vireyden kursseille osallistui 434 henkilöä.
- kotiaavustajan palveluita sai toimintavuoden aikana 19 säätiön vuokra-asunnoissa asuvaa lottia ja pikkulottia, yhteensä 34.361,70 euroa.

Säätiö pilotoi Uudellamaalla yhteistyössä Sotainvalidien Veljesliiton kanssa Avustaja-hankkeen, jossa alueella asuville lotille tarjottiin mahdollisuutta kotiavustajaan kaksi kertaa kuukaudessa. Avustajan antama apu suunniteltiin ja toteutettiin asiakkaan toiveiden mukaisesti. Pilotointialueella toiminnan piirissä oli 28 lottaa, ja kustannukset säätiölle olivat 7.551,85 euroa.

Säätiön avustustoimintaan on kuulunut edelleen edullisten asuntojen vuokraaminen lotille. Sotaveteraanien toimintaa on myös tuettu tarjoamalla edullista toimistotilaa.

Ruotsinmajalla Tuusulassa järjestettiin kesäaikana viikon pituisia eläkeläisten virkistysleirejä lotille. Tilivuoden aikana siellä kävi yhteensä 59 henkilöä virkistäytymässä, ja kustannukset säätiölle olivat noin 25.000 euroa.

## **Kiinteistöt ja asunto-osakeyhtiöt**

Säätiön ylläpitää Tuusulan Rantatiellä Syvärannan tilalla toimii Lottamuseo ja kanttiinia.

Säätiö ja OP-Pohjola omistavat yhdessä puoliksi 88 hehtaarin alueen Espoon Nupurissa. Tällä alueella on vuoteen 2024 saakka ulottuvan metsänhoitosuunnitelma, jonka tarkoituksena on hoitaa alueen metsää metsätaloudellisin periaattein karsimalla vanhaa puustoa ja istuttamalla uutta taimikkoa. Käytännön toimenpiteistä vastaa Etelä-Suomen Metsäreviiri.

Säätiö omistaa As Oy Mannerheimintie 93:n osakekannasta noin 60 %. Toimintavuoden aikana käynnistettiin kiinteistön vanhimman osan, A-siiven julkisivusaneeraus joka valmistuu toukokuussa 2016.

Säätiö omistaa Palvelukoti Sofian osakekannasta noin 20 %. Palvelukoti Sofia sijaitsee Helsingin Laajasalossa.

Säätiön omistama asuntokanta Helsingissä, Espoossa ja Tuusulassa on kokonaisuudessaan vuokrakäytössä. Vuonna 2015 säätiön omistamien vuokra-asuntojen vuokratasoa tarkistettiin kustannustason muutosta vastaavasti. Käyttöaste on ollut edelleen lähes 100 % ja vuokralaisten vaihtuvuus on noin 13,2 %.

Säätiön kaikista kiinteistöistä teetettiin kokonaiskuntoarviot v. 2014 syksyllä ja laadittiin kunnostussuunnitelma jaksotettuna kymmenelle seuraavalle vuodelle.

Säätiökonsernin omistamiin asuntoihin ja yhteisiin tiloihin tehtiin korjauksia ja huoneistoremontteja yhteisarvoltaan 832.212,29 euroa, johon ei sisälly As Oy Mannerheimintie 93:n julkisivusaneeraus.



*As Oy Mannerheimintie 93 julkisivusaneeraus meneillään.*

## **Kaavoitus ja rakentaminen**

Helsingin kaupunginvaltuusto vahvisti As Oy Suonotkontie 4:n asemakaavamuutoksen tammikuussa 2014. Säätiö sai tontille yhden kerrostalon verran lisärakennusoikeutta. As Oy Suonotkontie 4:n tontti on Helsingin kaupungin vuokratontti; vuokrasopimus on voimassa vuoteen 2025. Tontilta purettiin vuoden 2015 syksyllä vanha, huonokuntoinen liikesiipi.

Säätiön Tuusulassa omistamalle maa-alueelle Syvärannan tilalle hyväksyttiin asemakaavan muutos tammikuussa 2015 Säätiön ja sen omistaman asuntoyhtiön maanomistusolosuhteet eivät vastaa alueelle vahvistetun asemakaavan mukaista tonttijakoa. Uuden asemakaavan mukaisten tonttien edellyttämät kiinteistöjärjestelyt käynnistettiin joulukuussa 2015.

## **Muu omistukset**

Säätiön sijoitusvarallisuus on kahden ammattimaisen varainhoitajan hoidossa, Nordea Private Bankingin ja Sebin. Kotimaiset sijoitukset on hoidettu säätiön hallituksen toimesta.

Säätiö omistaa Lottavakka Oy:n koko osakekannan, 40 osaketta. Säätiö ja osa asunto-osakeyhtiöistä ovat ostaneet taloushallinto- ja isännöintipalveluita Lottavakka Oy:ltä.

## Lottamuseo

Vuoden 2015 aikana Lottamuseo on tavoitteidensa mukaisesti välittänyt informaatiota Lottajärjestön kulttuuriperinnöstä suomalaisessa yhteiskunnassa. Museon tapahtumatuotannot ja näyttelytoiminta on tavoittanut laajan yleisön. Museossa kävi vuoden aikana 16 431 asiakasta. Verkkotuotantoihin tehdyt panostukset ja suunnitelmallinen markkinointityö alkoivat jo vuoden 2015 aikana tuottaa erinomaista tulosta. Museon kokoelma-työssä on keskitytty olemassa olevien kokoelmien inventointiin ja arvottamiseen. Lottamuseon tarjoamia palveluita on kehitetty erityisesti kanttiinin taholla.

Lottamuseon toiminnot ovat

- Näyttelytoiminta
- Kokoelmien inventointi ja arvottaminen
- Museopedagogiikan kohdentaminen ja verkkotuotannot
- Kanttiinin ylläpitäminen
- Tapahtumatuotannot, seminaarit ja esitelmätilaisuudet.

Lottamuseon kolmessa verkkonäyttelyissä vieraili 18 835 kävijää ja kotisivuilla oli kaikkiaan yli 36 000 vierailijaa.



Mitä jälkeen jää – Lakkautettu Lottajärjestö

Lottamuseo jatkoi työtä valtakunnallisessa kulttuurihistoriallisten museoiden tallennus- ja kokoelmayhteistyö-ryhmässä TAKO:ssa.

Vuoden 2015 aikana avattiin uudenlainen oppilaitosyhteistyö Laurean ammattikorkeakoulun ja Keudan ammattiopiston kanssa. Yhteistyön tuloksena syntyi Lottamuseon juhluvuoden nostalginen lifestyle-blogi.

Lottakanttiinissa käynnistettiin syyskuussa 2015 kehittämishanke, jonka tavoitteena on kasvattaa kanttiinin asiakasvirtoja ja kannattavuutta.

Hanke sisältää useita osioita, joista yksi on tuotteiston kehittäminen ja valmistaminen ulosmyyntiin. Lisäksi Lottakanttiinin omaan tuotevalikoima uudistettiin.



Kanttiin kävijätilastoissa on vuoden 2015 syyskuusta joulukuulle keskimäärin noin 18 % kasvu verrattaessa vuoden 2014 samaan aikajaksoon.

Lottamuseo oli mukana valtakunnallisella museoviikolla, Tuusula-päivässä ja Tuusulan Taiteiden yössä. Syyskaudella toteutettiin yhteistyössä Vetres Keski-Uusimaan kanssa luentosarja ja seminaari teemalla Naisten merkitys maanpuolustuksessa 1939–1945. Syksyllä uutena ohjelmatuotantona lanseerattiin Lottamuseon Lauantaikinot. Suurin yksittäinen tapahtuma oli toukokuussa järjestetty Lottamuseon puutarhajuhla, joka keräsi yhteensä 841 kävijää viettämään keväistä iltapäivää Lottamuseon puutarhaan.



Lottamuseo on mukana Suomen Museoliiton toukokuussa 2015 lanseeraamassa Museo-kortissa. Museo kortti on Museoliiton jäsenmuseoiden eli lähes kaikkien ammatillisesti hoidettujen museoiden yhteislippu.

Paikallisten veteraanijärjestöjen kanssa jatkettiin yhteistyötä. Lisäksi yhteistyötä tehtiin mm. Tuusula-Seuran, Tuusulan Taiteiden Yö ry:n, Vetres Keski-Uusimaan, Suomen Lotta-perinneliiton, Suojeluskuntien ja Lotta Svärdin perinteiden liiton ja paikallisen 4H-yhdistyksen kanssa. Tapahtumien puitteissa yhteistyö jatkui Reuna kustantamon kanssa.

Lottamuseon edustaja toimii edelleen Tuusulan Matkailuyhdistyksen hallituksessa. Lottamuseon henkilöstö osallistui myös Stocholms marinlottakårenin Suomen vierailuun järjestämiseen.



*Stockholms marinlottakårenin hallituksen jäseniä vasemmalta oikealle: Jennie Ivarsson, Annica Emtegård, Tina Sjölin, Hedvig von Hofsten ja Esther Meyer-Malmborg. Jäsenet olivat Säätiön vieraina syksyllä 2015.*

## Talous

Konsernin varsinaisen toiminnan alijäämä oli 4.563.172,38 euroa, josta avustus- ja kuntoutustoiminnan osuus oli 3.008.679,96 ja Lottamuseon osuus 661.962,39 euroa. Varsinaisen toiminnan alijäämä katettiin konsernin sijoitustoiminnan nettotuotoilla, jotka olivat 5.850.961,01 euroa. Pysyvien vastaavien sijoituksista tehtiin 483.286,62 euron suuruiset arvonalennusten palautus- ja 307.837,15 euron suuruiset arvonalennuskirjaukset.

## Tilikauden jälkeiset kehitysnäkymät, riskit ja epävarmuustekijät

Suomen taloudessa eletään edelleen vaikeita aikoja. Vuoden 2016 jälkipuoliskolla kansantalouden arvioidaan lähtevän hitaaseen kasvuun. Muualla Euroopassa kokonaistuotanto kasvaa selvästi nopeammin ja se vaikuttaa myönteisesti myös Suomen talouteen.

Säätiön toimintaan voivat tulevana toimikautena vaikuttaa seuraavat mahdollisuudet, riskit ja epävarmuustekijät.

Pörssiyhtiöiden osingonjako-odotuksia toimintavuodelta pidetään hyvinä.

Säätiön vakavaraisuus ja maksuvalmius on hyvä. Lottien kuntouttamiseen ja taloudellisen tukeen sekä yhteistyökumppaneiden tukemiseen varataan edelleen 3,1 miljoonaa euroa. Epävarmuustekijöinä ovat mainittava sijoitusten arvonnousun kehittyminen ja osinkotulojen määrä tulevina vuosina. Vuositasolla sijoitetun pääoman koko tuotto jaetaan avustuksina huomioiden varsinaisen toiminnan kulut ja investoinnit.

Kiinteistöjen kehittämistä ja toiminnan suunnittelua jatketaan edelleen toimintavuonna. Vuoden 2015 lopulla aloitettiin Syvärannan tilan tonttien muodostus. Keskinäiset kiinteistökaupat valmistuvat syksyllä 2016. Suurimpana saneerauskohteena on ns. Valkoisen talon kengitys Syvärannan tilalla. Myöskin Ruotsinmajan kaikkien tilojen lattiat uusitaan. Vuonna 2015 aloitettu Asunto Oy Mannerheimintie 93:ssa mittava julkisivusaneeraus etenee aikataulussa, ja se valmistuu toukokuuhun 2016 mennessä.



Säätiön Espoon Nupurissa sijaitsevan maa-alueen kaavoituksen ei ennakoida etenevän lähivuosina.

Lotta Svärd yhdistyksen perustamisesta tulee vuonna 2016 kuluneeksi 95 vuotta. Juhlavuotta vietetään työn merkeissä.

Hallitus valmistelee toimintastrategiaa vuosille 2016 – 2026. Keskeistä tulee olemaan yhteistyön tiivistäminen valittavien yhteistyökumppaneiden kanssa yhteiskuntavastuun kantamisessa. Yhteistyömuotoja mm. Maanpuolustuksen Tuki ry:n, Maanpuolustuskoulutus ry:n, Naisten Valmiusliitto ry:n, Sotainvalidien Veljesliitto ry:n, Kaunialan Sotavammassairaalan ja Suomen Lottaperinneyhdistyksen kanssa kehitetään edelleen.

### Tapahtumia vuoden varrelta



*Ministeri Elisabeth Rehnin 80-vuotispäivät Hanasaarella 8.4.2015*



*Kultaranta 6.8.2015. Aune Rahola istuttaa Rouva Jenni Haukion kanssa Aune-nimistä, kotimaista päärynäpuuta.*



*Hallituksen pitkäaikainen jäsen ja puheenjohtaja Irmeli Lemberg viimeisessä hallituksen kokouksessaan 14.12.2015*



*Hallitus 14.12.2015.*

## Säätiön hallitus ja toiminnanjohtaja

Lotta Svärd Säätiön hallinnosta ja toiminnan järjestämisestä on vastannut hallitus, johon on kuulunut yhdeksän varsinaista jäsentä.

### Säätiön hallitukseen kuuluivat v. 2015 varsinaisina jäseninä:

	jäsen vuodesta	toimikausi
Björk Pirjo	Helsingistä 1998	1.1.2009-31.12.2018
Kouri Suvi	Helsingistä 2013	1.1.2013-31.12.2017
Lemberg Irmeli	Helsingistä 1995	1.1.2011-31.12.2015
Mäkeläinen Anja	Espoosta 2008	1.1.2009-31.12.2018
Mäki-Turja Leena	Helsingistä 2014	24.3.2014-31.12.2019
Pakkala Kirsti	Helsingistä 2009	1.1.2015-31.12.2019
Rahola Aune	Espoosta 2004	1.1.2015-31.12.2019
Ramm-Schmidt Marja	Espoosta 2007	1.1.2013-31.12.2017
Saloheimo Missu	Helsingistä 2006	1.1.2012-31.12.2016

Toiminnanjohtajana on toiminut Tarja Björkling-Pakarinen.

Säätiön pitkäaikainen hallituksen jäsen ja puheenjohtaja Irmeli Lemberg in sääntömääräiset 20 vuotta tulivat täyteen, joten hänen hallitus kautensa päättyi 31.12.2015.

Säätiön hallituksen puheenjohtajana on kuluneen vuoden aikana toiminut Pirjo Björk. Varapuheenjohtajana on toiminut Anja Mäkeläinen. Sihteerinä on jatkanut Tarja Björkling-Pakarinen.

Lotta Svärd Säätiön hallituksen sääntömääräiset vuosikokoukset pidettiin Helsingissä 22.5.2015 ja 14.12.2015. Lisäksi hallitus kokoontui viisi (5) muuta kertaa.

### Hallituksen työvaliokunta

Työvaliokuntaan kuuluvat sääntöjen mukaan säätiön hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja sekä heidän lisäksi kaksi tai kolme hallituksen valitsemaa jäsentä. Työvaliokuntaan ovat Pirjo Björkin ja Anja Mäkeläisen lisäksi kuuluneet Aune Rahola, Kirsti Pakkala ja Marja Ramm-Schmidt.

Työvaliokunta kokoontui tilikauden aikana kahdeksan (8) kertaa.

### Kuntouttamistoiminta

Kuntoutuspäätökset käsitellään kuntoutustoimikunnassa, johon kuuluvat Kirsti Pakkala (pj.), Aune Rahola sekä kuntoutussuunnittelija. Hallituksen jäsen Aune Rahola on tarkastanut kuntoutusta hakevien lottatoiminnan. Vuoden 2015 aikana myönnettiin yhteensä 1925

kuntoutusta. Kuntoutuksia myönnettiin vuoden aikana 2,5 miljoonalla eurolla ja toteutuneiden kuntoutusten summa on yhteensä 2.536.886,90 euroa.

Kuntouttamistoimikunta kokoontui tilikauden aikana seitsemän (7) kertaa.

### **Avustustoiminta**

Avustustoimikuntaan kuuluvat Pirjo Björk (pj.) sekä Kirsti Pakkala. Taloudellista tukea myönnettiin 500 lotalle, yhteisarvoltaan 280.050,00 euroa.

Avustustoimikunta kokoontui tilikauden aikana kuusi (6) kertaa.

### **Kiinteistö- ja asuntotoimikunta**

Toimikunnan puheenjohtajana on toiminut Anja Mäkeläinen ja hallituksen valitsemana jäsenenä Pirjo Björk. Muina jäseninä ovat olleet tekninen isännöitsijä, toiminnanjohtaja sekä tarpeellinen määrä asiantuntijoita. Toimikunta on käsitellyt säätiökonsernin asunto-osakeyhtiöiden asumiseen, remontoimiseen, vuokraukseen ja yleiseen viihtyvyyteen liittyviä kysymyksiä.

Kiinteistö- ja asuntotoimikunta on toimintavuoden aikana kokoontunut kahdeksan (8) kertaa.

### **Kaava- ja rakentamistoimikunta**

Kaava- ja rakentamistoimikunnan puheenjohtaja on toimintavuoden aikana toiminut Anja Mäkeläinen ja hallituksen valitsemana jäsenenä Pirjo Björk. Muina jäseninä ovat olleet tekninen isännöitsijä ja toiminnanjohtaja sekä tarpeellinen määrä ulkoisia asiantuntijoita. Toimikunta on toimintavuoden aikana käsitellyt Tuusulassa sijaitsevan Syvärannan tilan kaavoituskysymyksiä.

Toimikunta kokoontui tilikauden aikana neljä (4) kertaa.

### **Tilintarkastajat**

Toimintavuonna säätiön tilintarkastajina ovat toimineet ekonomi, KHT Marja-Leena Turunen ja KHT-yhteisö Signia Tilintarkastus Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KTM, KHT Juhani Imponen.

### **Säätiön toimisto ja henkilökunta**

Toimisto sijaitsee Helsingissä Mannerheimintie 93:ssa. Säätiön tekniset isännöintipalvelut on ostettu 15.6.2015 saakka SIKRE Isännöinti Oy:stä, ja sen jälkeen 31.12.2015 saakka Timokon Oy:stä. Toimistossa on hoidettu säätiön hallituksen, työvaliokunnan, kuntoutta-

mistoimikunnan, avustus-, asunto- ja kiinteistötoimikunnan ja kaava- ja rakentamistoimikunnan määrämät juoksevat asiat. Säätiön tiloissa toimiva Lottavakka Oy on hoitanut säätiön omistamien asunto-osakeyhtiöiden maksuliikenteen, kirjanpidot ja vuokrien kannon.

Toimintavuoden aikana säätiön ostolaskujen käsittely sähköistettiin käsittämään myös kuntoutuksiin liittyvät laskut liitteineen.

## Lähipiiritoimet

Säätiön ja sen tytäryhtiöiden lähipiiriin ovat kuuluneet: Hallituksen jäsenet, toiminnanjohtaja, tekninen isännöitsijä, hallinnollinen isännöitsijä, tilintarkastajat perheineen sekä heidän vaikutusvallassa olevat yritykset.

Säätiön lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty avustuksia, rahalainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia.

### **Yleiskuvaus hallituksen tehtävistä**

Säätiön hallitukseen kuului toimintavuonna yhdeksän jäsentä. Hallituksen jäsenet edustavat säätiön toiminnan kannalta keskeistä osaamista. Säätiön sijoitustoiminnan osalta sijoitussalkun ja kiinteistöomaisuuden asiantuntijat hallituksessa ovat ekonomisteja ja juristeja. Kuntoutus- ja avustustoiminnan osalta asiantuntijajäsen on lääkäri, perinnetyön osalta entinen Lottamuseon johtaja. Muita asiantuntijoita lisäksi ovat teologian ja sosiologian korkeakoulutuksen saanut henkilö sekä lotta. Hallituksen jäsenet osallistuvat laajalaisesti myös säätiön operatiiviseen toimintaan. Tästä johtuen jäsenet ovat pääosin samojen henkilökuntaetuksien piirissä kuin muutkin työntekijät.

Hallituksen jäsen tai säätiön toimihenkilö ei osallistu säätiössä asian valmisteluun, käsitteelyyn eikä päätöksentekoon, jos kysymyksessä on säätiön ja edellä mainitun henkilön välinen sopimus tai muu oikeustoimi tai jos henkilöllä on muutoin odotettavissa asiassa olennaista, säätiön edun kanssa mahdollisessa ristiriidassa olevaa etua.

Hallituksen jäsen tai toimihenkilö ei osallistu avustusta tai muuta vastikkeetonta etua koskevan asian käsittelyyn, jos edunsaajana on hän tai hänen perheenjäsenensä, muu lähi-sukulaisensa tai heidän määräysvallassaan oleva yhteisö tai säätiö. Hallituksen jäsenet ilmoittavat ennen asian valmistelua mahdolliset päätöksentekoon vaikuttavat sidonnaisuudet ja eturistiriidat. Esteellinen henkilö ei osallistu myöskään tehdyn päätöksen toimeenpanoon, mikäli asia ei sitä välttämättä vaadi. Mitä edellä on todettu hallituksen jäsenestä, sovelletaan vastaavasti toiminnanjohtajaan.

Lähipiirille maksetut taloudelliset edut sekä niiden taloudellinen arvo (sis. tytäryhtiöt):

	Palkat, palkkiot ja luontoisedut €	Kokonaan tai osittain vastikkeetomat edut €	Ostetut palvelut € sis. alv 24%	Lähipiirin maksamat huoneistojen vastikkeet ja vuokrat
Hallitusten jäsenet ja toiminnanjohtaja	269.134,20	10.000,00		19.729,97
Isännöitsijät		200,00	190.861,51	1.152,00
Tilintarkastaja/tilintarkastusyhteisö			19.976,00	16.393,25
Tytäryhtiöt			131.284,75	1.877.104,18

Huoneistojen vastikkeet ja vuokrat muodostuvat pääasiassa säätiön konserniin kuuluvan As Oy Mannerheimintie 93:n vuokrista ja vastikkeista.

## Tunnusluvut

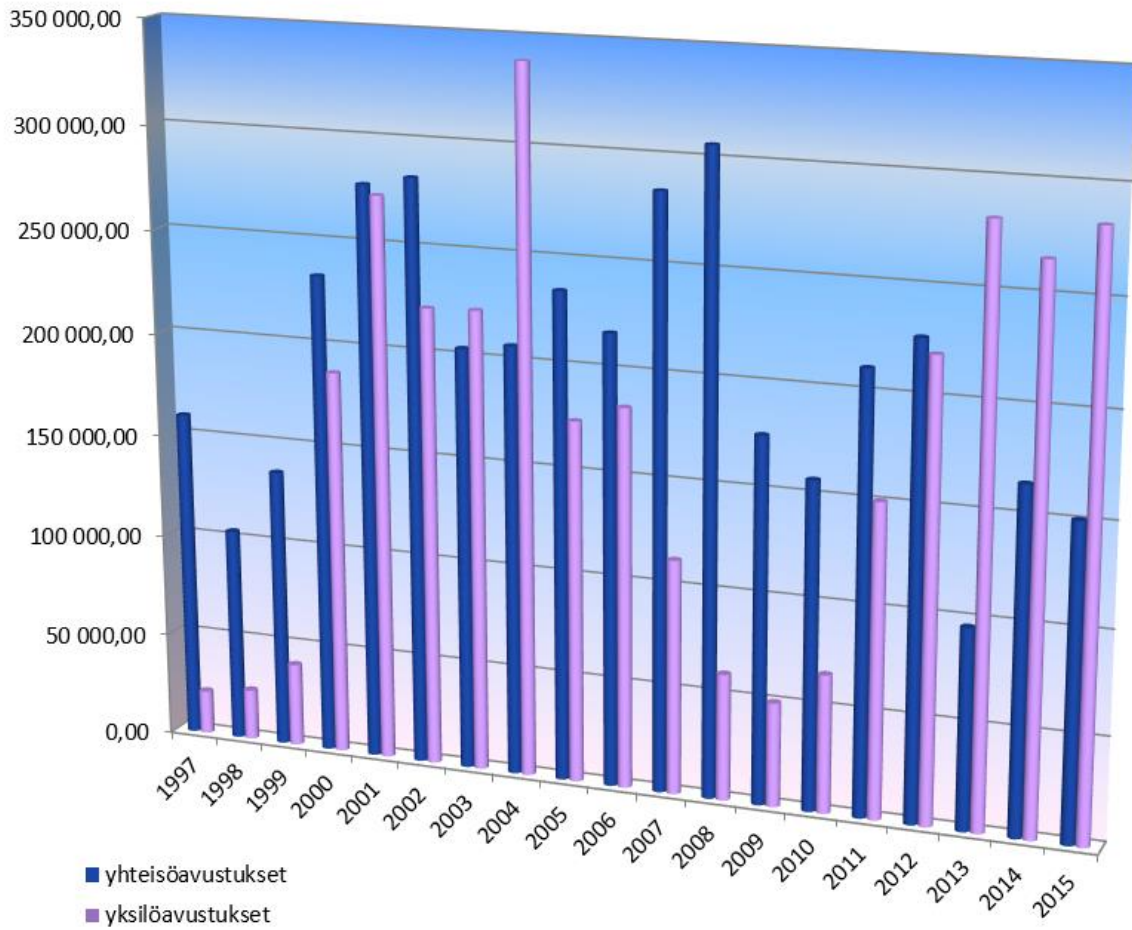
	2015	2014	2013	2012
<b>Kokonaistuotot</b>				
Säätiö	8 183 267,48	6 289 292,62	5 798 878,84	6 452 693,63
Konserni	8 592 433,89	6 633 412,74	6 125 864,14	6 735 820,40
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>				
Säätiö	1 491 639,71	-29 377,40	-336 462,87	512 972,69
Konserni	1 287 788,63	-149 488,20	-500 743,98	416 108,12
<b>Omavaraisuusaste</b>				
Säätiö	95 %	95 %	93 %	93 %
Konserni	89 %	90 %	88 %	88 %
<b>Henkilöstö keskimäärin tilikaudella</b>				
Säätiö	19	19	18	17
Konserni	25	26	25	21
<b>Palkat ja palkkiot</b>				
Säätiö	777 513,33	731 818,02	698 591,39	697 707,72
Konserni	1 035 935,13	1 019 940,22	989 752,35	972 173,13

Tilinpäätös osoittaa ylijäämää säätiössä 1.491.639,71 euroa ja konsernissa 1.287.788,63 euroa. Hallitus esittää, että säätiön tilikauden ylijäämä siirretään toimintapääoman liisäykseksi, minkä jälkeen säätiön toimintapääoma on 61.629.201,76 euroa.



Tilastotietoa

Avustukset 1997-2015



Kuntoutukset 1997-2015

