



Kiitos muistamis
100-v-syntymäpäivän
13.1.2022

Jyy

Ellen Hirsi 100 v. 1.1.2022

Kiittäen
Chuse Caune

LOTTA SVÄRD SÄÄTIÖ

TOIMINTAKERTOMUS 2022

Tämä toimintakertomus ja tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2032
ja tilikauden kirjanpitoaineisto 31.12.2028 asti.

SISÄLLYSLUETTELO

KOHTI TULEVAISUUDEN LOTTAMAISTA YHTEISKUNTAA.....	3
TAUSTAA	4
TARJOITUKSEN TOTEUTTAMINEN	4
ARVOT.....	5
STRATEGIA	5
VISIOMME 2032:	6
<i>"Vaikuttavilla lottateoilla suunnannäyttäjänä suomalaisen yhteiskunnan ytimessä"</i>	
AVUSTUS- JA KUNTOUTUSTOIMINTA	7
SIJOITUSTOIMINTA.....	10
VUOKRAUSTOIMINTA.....	10
TALOUS.....	11
TUNNUSLUVUT	11
TILIKAUDEN JÄLKEISET KEHITYSNÄKYMÄT, RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT VUONNA 2023	12
VIESTINTÄ JA KANSAINVÄLINEN YHTEISTYÖ.....	13
VUODEN LOTTA.....	14
LOTTA SVÄRD -STIPENDI.....	15
LOTTAMUSEON TOIMINTA.....	16

TOIMIKUNNAT	17
<i>Hallituksen työvaliokunta</i>	17
<i>Varainhoitotoimikunta.....</i>	17
<i>Lottatukitoimikunta</i>	17
<i>Maanpuolustustoimikunta.....</i>	17
<i>Kansainvälinen toimikunta</i>	17
SÄÄTIÖN HALLINTO JA YLEISET TOIMISTOPALVELUT	18
<i>Tilintarkastajat.....</i>	18
<i>Henkilökunta</i>	18
LÄHIPIIRITOIMET	19
<i>Yleiskuvaus hallituksen tehtävistä.....</i>	19



Vuoden Lotta palkittiin Lotan päivänä 12.5. 2022.

Taitelija Reijo Kelan Hiljainen kansa -näyttely vieraili kesäkaudella Lottamuseon puutarhassa.



Kohti tulevaisuuden lottamaista yhteiskuntaa

Säätiön 78. toimintavuosi 2022 toi mukanaan vahvan tuulahduksen lottatyön tulevaisuudesta.

Alkuvuodesta 2022 saatettiin loppuun säätiömme strategiatyö seuraavalle kymmenelle vuodelle. Strategiatyössämme linjasimme tulevaisuuden tärkeimmäksi tavoitteeksi naisten maanpuolustusosaamisen vahvistamisen. Strategiamme ajankohtaisuus konkretisoitui heti alkuvuodesta, kun Venäjä hyökkäsi Ukrainaan ja Suomi teki päätöksen liittyä Puolustusliitto Naton jäseneksi. Säätiömme sai paljon kyselyitä lottatyön tulevaisuudesta ja naisten roolista maanpuolustuksessa. Vastasimme tilanteeseen kanavoimalla lisätukea naisten kouluttamiseen kriisien varalle.

Lottien laadukas kuntouttaminen ja avustustyö säilyivät strategiauudistuksesta huolimatta edelleen vuoden 2022 suurimpana toimintamuotona. On meille kunnia-asia, että voimme osalltamme auttaa lottajärjestöön kuuluneita naisia voimaan hyvin heidän elämänsä illassa. Lottien toiveesta avustustoimintaa on jo tehty pienimuotoisesti suomalaisten kriisin kohdanneiden lasten parissa.

Visiomme yhteiskunnallisesti vaikuttavana säätiönä sai lisää konkretiaa, kun Valtioneuvosto kutsui säätiömme mukaan rakentamaan ehdotusta sotiemme 1939–1944 veteraanien muiston säilyttämiseksi. Työryhmä luovutti mietintönsä puolustusministeri Antti Kaikkoselle maaliskuussa 2023.

Lottien perinnön ja lottaliikkeen tekojen esilletuominen sai osakseen tunnustusta, kun Museoliitto valitsi Lottamuseon Vuoden Museo 2022 –kilpailun finalistiksi. Tämä ei ollut sattumaa, sillä Lottamuseo on viimeisten vuosien aikana kehittänyt ja uudistanut toimintaansa päämäärätietoisesti kaikilla toiminnan sarjoilla. Vuonna 1995 perustetusta lottien kohtaamispaikasta on kehittynyt huippuammattitaitoinen lottajärjestön ja lottien yhteiskunnallisen työn tallentaja, tutkija ja esittelijä.

Vuoden aikana säätiömme asema yhteiskunnallisena vaikuttajasäätiönä vahvistui. Tästä on hyvä jatkaa niin lottien työn merkityksestä kertomista kuin säätiömme tulevaisuustyön valmistelua.

Helsingissä 14.3.2023



Anne Nurminen
Toiminnanjohtaja
Lotta Svärd Säätiö





Lotta Svärd Säätiön henkilökuntaa Lotta Svärd-seminaarissa 24.10.2024.

TAUSTAA

Lotta Svärd Säätiö on yleishyödyllinen säätiö. Kun lottajärjestön lakkauttaminen alkoi näyttää väistämättömältä, perustivat lotat syksyllä 1944 Suomen Naisten Huoltosäätiön jatkamaan lottajärjestön huolto- ja avustustoimintaa. Vuonna 2004 Suomen Naisten Huoltosäätiö vaihtoi nimekseen Lotta Svärd Säätiö.

Säätiön tarkoituksena on Lotta Svärd -hengessä huoltaa ja avustaa Suomen kansalaisuutta olevia, sodan tai muun kriisin johdosta tai sen seurauksista kärsimään joutuneita henkilöitä, jotka ovat kristillismielisessä hengessä toimineet kotien ja isänmaan hyväksi tai sellaisia yhteisöjä, jotka auttavat edellä mainittuja henkilöitä.

Lisäksi säätiön tarkoituksena on avustaa naisten koulutusta toimintaan kriisitilanteissa sekä vaalia lottaperinteitä ja ylläpitää museo- ja näyttelytoimintaa.

TARKOITUKSEN TOTEUTTAMINEN

Säätiö toteuttaa tarkoitustaan siten, että se harjoittaa itse tai tukee taloudellisesti, toiminnallaan tai muulla tavoin

- maanpuolustustyötä ja arjen turvallisuutta
- lasten ja nuorten kasvamista yhteiskuntavastuuseen ja isänmaallisuuteen
- lottien perinnön vaalimista ja Lottamuseon kehittämistä
- muuta säätiön tarkoitusta edistävää toimintaa.

Lisäksi säätiö voi harjoittaa kaikkea laillista, hallituksen päättämää liiketoimintaa toimintamuotojensa rahoittamiseksi.

Lotta Svärd Säätiö käytti varsinaiseen toimintaansa (tarkoituksensa toteuttamiseen) vuoden 2022 aikana yhteensä 4 146 125,01 euroa.

"Lotta Svärd Säätiön arvot ovat isänmaallisuus, vastuullisuus ja kumppanuus."

ARVOT

Säätiön arvopohja juontaa juurensa 1920-luvun alussa alkaneesta lottien historiasta ja työstä suomalaisen yhteiskunnan hyväksi. Arvopohjan perustana ovat koti, uskonto ja isänmaa.

Lotta Svärd Säätiön arvot ovat **isänmaallisuus, vastuullisuus** ja **kumppanuus**.

Näin toteutamme säätiön arvoja:

- **Isänmaallisuus:** Kunnioitamme aiempien sukupolvien tekemää työtä ja uhrauksia. Kannustamme ajatteluun ja tekoihin, joissa yhteiskunnan etu asettuu yksilön oman edun edelle.
- **Vastuullisuus:** Huolehdimme ja välitämme niistä, jotka apua tarvitsevat. Elämme säätiössä ajan hengessä ja olemme valmiit mukautumaan yhteiskunnan muutoksiin. Lotta Svärd Säätiö toimii vastuullisena työnantajana ja kannamme tinkimättömästi oman vastuamme yhteiskunnasta.
- **Kumppanuus:** Teemme yhdessä, kannustamme, autamme ja arvostamme asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja työyhteisöämme. Kumppanuus on perusedellytys vaativan tehtävämme täyttämiseksi.

Lotta Svärd Säätiön puheenjohtaja Pirjo Björk sekä toiminnanjohtaja Anne Nurminen luovuttivat LS100-juhlavuoden suojeleja, tasavallan presidentin puoliso Jenni Haukiolle kiitokseksi juhlavuoden yhteistyöstä lottien valmistaman Olympialiinan vuodelta 1940.

STRATEGIA

Lotta Svärd Säätiön strategia 2022–2032 vahvistettiin alkuvuodesta 2022.

Strategia määrittää tarkoituksen toteuttamiseksi kolme tärkeintä kokonaisuutta:

säätiön strategia toteutuu kohti vuodelle 2032 asetettua visiota vuosittaisten teemojen kautta. Vuoden 2022 teemana oli: "Lotta Svärd – 100 vuotta yhteiskuntavastuuta".

1. Naiset ja maanpuolustus
2. Lottien työ ja perinne
3. Nuoret Sukupolvet



VISIOMME 2032:

”Vaikuttavilla lottateoilla suunnannäyttäjänä suomalaisen yhteiskunnan ytimessä.”

Vuonna 2032 säätiömme on toteuttanut tarkoituksensa mukaista tehtävää ja vaikuttanut yhteiskuntaan seuraavasti:

- naisten vapaaehtoinen maanpuolustusosaaminen on yhteiskunnan käytössä
- nuoremmat sukupolvet ovat kasvaneet yhteiskuntavastuuta toteuttaviksi
- tietoa lottaliikkeen osaamisesta ja toiminnasta jaetaan siten, että lottien arjen neuvokkuutta osataan hyödyntää ja siirtää eteenpäin nykyhetken vaatimalla tavalla.



AVUSTUS- JA KUNTOUTUSTOIMINTA

Elossa olevia lottia ja pikkulottia on 2022 vuoden loppupuolella päivitetyn rekisterimme mukaan 4 565 henkilöä (vuoden 2021 loppupuolella 5 732 henkilöä), joista lottia 859 ja pikkulottia 3 706. Vuonna 2021 lottia oli 1 327 ja pikkulottia 4 405.

Lottakuntoutuksia ja -avustuksia on maksettu vuosina 1997–2022 yhteensä 57,8 miljoonaa euroa.

Säätiön tärkeimpänä toimintamuotona on vuoden aikana edelleen ollut Lotta Svärd -järjestöön kuuluneiden lottien kuntouttaminen ja avustaminen sekä eri maanpuolustusta tukevien järjestöjen avustaminen.

Vuoden 2022 aikana maanpuolustuksen osuutta nostettiin suuntaamalla naisten kouluttamiseen erilaisten kriisien varalle lisätukea.

Vuonna 2022 jaettiin kuntoutuksina ja avustuksina 2 108 101,15 euroa ja ne jakautuivat seuraavasti:

- kuntoutukset lotille ja pikkulotille 1 504 121,53 euroa
- yksilöavustukset vähävaraisille lotille ja pikkulotille 288 550,00 euroa
- toiminta-avustukset eri järjestöjen kautta 298 500,00 euroa
- kotipalvelu 16 929,62 euroa

”Lottakuntoutuksia ja -avustuksia on maksettu vuosina 1997–2022 yhteensä 57,8 miljoonaa euroa.”



Kesätoimintaa Ruotsin Majalla.

VUONNA 2022	MYÖNNETTY	KPL	KÄYTETTY	KPL
Laitoskuntoutukset	515 617,00	223	716 509,27	350
Avokuntoutukset	897 880,00	990	769 665,49	1350
LS 100 v. jalkahoito			72 141,88	1 142
Suomen Lottaperinneyhdistyksen kautta				
- avokuntoutukset ja kurssit			99 174,00	251
Yksilöavustukset			288 550,00	503
Yhteisöavustukset			263 500,00	24
Avustukset perhetyö			35 000,00	1
Kotipalvelu ym.			16 929,62	5
Yhteensä	1 413 497,00	1 213	2 261 470,26	3 626

"Säätiön avustustoimintaan on kuulunut edelleen edullisten asuntojen vuokraaminen lotille."



Yksilöllisiä lottakuntoutuksia myönnettiin vuonna 2022 yhteensä 1 213 kpl, joista laitostuntoutusten osuus oli 18,4 prosenttia ja avokuntoutusten 81,6 prosenttia. Laitostuntoutuksilla tarkoitetaan kuntoutuslaitoksessa vietettyä 10 päivän jaksoa. Vuonna 2021 lähetettyä Lotta Svärd 100 -juhlavuoden lahjakorttia lottien jalkahoitoon käytti vuoden 2022 aikana 1 142 lottaa ja pikkulottaa yhteensä 72 144 euron arvosta. Yhteensä juhlavuoden lahjan käytti vuosien 2021–2022 aikana 2 839 lottaa ja pikkulottaa, ja tähän käytettiin yhteensä 177 414 euroa.



Lotta Svärd -seminaari kokosi Wanhaan Satamaan säätiön yhteistyökumppaneita. Kuvassa vasemmalta: professori Aura Korppi-Tommola, Maanpuolustuskorkeakoulun rehtori, kenraali Mika Kalliomaa ja Suomen Rauhanurvaajaliiton puheenjohtaja Jorma Ala-Sankila.



Ruotsin Maja sijaitsee Tuusulanjärven rannalla.

Suomen Lottaperinneliiton kautta järjestettyjen ryhmäkuntoutusten osuus kuntoutuksista oli 99 174 euroa. Lottaperinneliiton paikallisyhdistysten organisoimiin avokuntoutusryhmiin osallistui 41 lottaa tai pikkulottaa ja henkisen ja fyysisen vireyden kursseille osallistui 210 lottaa tai pikkulottaa. Vuoden 2022 aikana valmisteltiin myös Lottaperinneliiton kuntoutustoiminnan uudistus, joka otettiin käyttöön vuoden 2023 alusta. Uudistuksen tarkoitus on parantaa Lotta Svärd -järjestöön kuuluneiden virkistystoimintaa sekä palvella paremmin korkeassa iässä olevien lottien kuntoutustarpeita.

Pienituloisille lotille ja pikkulotille maksettiin raha-avustuksina yhteensä 288 550 euroa. Raha-avustusta sai yhteensä 503 lottaa tai pikkulottaa. Yleisimmät raha-avustuksen käyttökohteet olivat lääkekulut, silmälasit, hammashoito sekä sairaudenhoidon kustannukset.

Säätiön avustustoimintaan on kuulunut edelleen edullisten asuntojen vuokraaminen lotille. Säätiön asunnoissa asuville lotille on myös tarjottu kotihoidon palveluita. Sotaveteraanien toimintaa on myös tuettu tarjoamalla toimistotilaa yhtiövastikkeen suuruisella vuokralla.

Ruotsin Majalla Tuusulassa järjestettiin lomatoimintaa lotille ja pikkulotille kesä-heinäkuussa 2022. Ruotsin Majalla lomaili yhteensä 28 lottaa ja pikkulottaa. Lomatoiminta jatkuu kesällä 2023.

Lotta Svärd Säätiö lahjoitti toimintavuonna omaisten pyynnöstä hautareliefit edesmenneiden lottien ja pikkulottien hautakiviin.



KUVA: KARI KYLÄNPÄÄ

Seuraavat yhteisöt ovat saaneet Lotta Svärd Säätiön avustusta toimintaansa vuonna 2022:

JÄRJESTÖ	SUMMA	JÄRJESTÖ	SUMMA
Naisten Valmiusliitto via		Kouvolan Seudun	
Maanpuolustuksen Tuki ry	70 000,00	Lottaperinneyhdistys ry,	
Maanpuolustuskoulutus MPK ry		Kaunein kanttiini -kilpailu	3 000,00
via Maanpuolustuksen Tuki ry	50 000,00	Kadettikunta ry	3 000,00
Uuden Lastensairaalan tukisäätiö sr	35 000,00	Maanpuolustusnaisten perinne ry	3 000,00
Sodan ja rauhan keskus Muisti	20 000,00	Pääkaupunkiseudun Karjalais-	
Suomen Lottaperinneliitto ry	18 000,00	yhteisöt Pääsky ry	3 000,00
Suomen Rauhanturvaajaliitto ry	15 000,00	Viipurin Lauluveikot ry	2 500,00
Suojellaan Lapsia ry	15 000,00	Mannerheimin Lastensuojelu-	
Siskot ja Simot ry	10 000,00	liiton Helsingin yhdistys ry	2 000,00
Suomen Sotaveteraaniliitto ry/		Ä.L.S. Kotirintamanaiset	1 600,00
Suomen pojat	10 000,00	Kaatuneitten Omaisten Liitto ry	1 000,00
Maanpuolustuskoulutusyhdistys	10 000,00	Salpalinjan Perinneyhdistys ry	1 000,00
Suomen Sotaveteraaniliitto ry	10 000,00	Hope - Yhdessä & Yhteisesti ry	1 000,00
Suojeluskuntajärjestön perinteet ry	8 000,00	Simo ja Tiina Bäckman Palvelut Oy	900,00
HelsinkiMissio ry	5 000,00	LC Naantali-Raisio	500,00



"Lotta Svärd Säätiön sijoitussalkun vastuullisuusarvosana on kiitettävä."

SIJOITUSTOIMINTA

Säätiön varallisuus muodostuu pääasiassa koti- ja ulkomaisista osake- ja rahastosijoituksista sekä aktiivisessa vuokrauskäytössä olevista asuinkiinteistöistä.

Sijoitusmaisuuksien hoidosta vastaavat Nordea Private Banking ja OP Varainhoito hoidettavinaan olevien kansainvälisten sijoitussalkkujen osalta. Säätiön hallitus päättää kotimaisista osakesijoituksista hyväksytyt sijoitusstrategian puitteissa.

Lotta Svärd Säätiön sijoitussalkun vastuullisuusarvosana on kiitettävä. Salkku koostuu keskimäärin yritysistä, jotka hallitsevat vastuullisuusriskejä ja -mahdollisuuksia kiitettävästi.

Tilikauden aikana vastuullisuusnäkökulma vaikutti vahvasti sijoituspäätöksiin. Varainhoitajina toimivilta edellytetään, että he ovat allekirjoittaneet YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet. Ihmisoikeuksiin, työehtoihin, ympäristöön ja liiketoiminnan etiikkaan liittyvät kysymykset halutaan huomioida sijoitustoiminnassa.

Vuoden 2022 osinko- ja voitto-osuustuotot olivat yhteensä 1 936 136,93 euroa.

VUOKRAUSTOIMINTA

Säätiö omistaa 385 asuntoa sekä 18 asuinkiinteistöihin liittyvää liike-/toimistohuoneistoa ja kolme varastoa. Kiinteistöjen käyttöaste oli 31.12.2022 97,63 prosenttia. Asunnot sijaitsevat Helsingissä, Espoossa ja Tuusulassa.

Säätiöllä on lisäksi omistuksessaan Tuusulassa sijaitsevan Lottamuseon alue ja 50 prosentin omistusosuus Espoon Nupurissa sijaitsevasta noin 88 hehtaarin maa-alueesta. Alue sijaitsee Pohjois-Espoossa alueella, jonka yleiskaavan laadintaprosessi on käynnistynyt.

Säätiö jatkoi toimintavuoden aikana kaikkien omistamiensa kiinteistöjen kuntokartoituksia tavoitteena päivittää pitemmän aikavälin korjaus- ja kunnossapitotarpeet koko kiinteistökannassa. Kiinteistöjen ja niissä

olevan huoneistojen korjaus- ja kunnostustöihin käytettiin vuonna 2022 yhteensä 612 076,62 euroa. Säätiö varautuu kuntokartoitusten perusteella huomattaviin kiinteistöjen korjauskustannuksiin tulevina vuosina.

Konserni on hoitanut Lottavakka Oy:ssä kiinteistöjensä hallinnollisen isännöinnin 1.1.2022–1.5.2022 välisenä aikana. Tällä aikavälillä tekninen isännöinti on ulkoistettu Isännöitsijätoimisto Westersträhle & Co Oy:lle. 1.6.2022 alkaen kiinteistömanagerointi ulkoistettiin Helsingin ja Tuusulan asuntojen osalta Newsec Property Asset Management Finland Oy:lle. Espoon Ruutikatujen asunnot siirtyivät Newsecin kiinteistömanageroinnin piiriin 1.12.2022.

Asuntojen vuokraustoiminta oli ulkoistettu Vuokraturva Oy:lle 31.10.2022 saakka. 1.11.2022 alkaen myös asuntojen vuokraus siirtyi Newsec Property Asset Management Finland Oy:lle. Säätiön vuokra-asuntojen vuokrausaste pysyi hyvällä tasolla koko toimintavuoden ajan. Kokonaisvaihtuvuus oli asuntomarkkinaa nähden normaalitasolla 20,3 prosenttia.

Konsernin vuokratuotot olivat yhteensä 4 313 548,20 euroa, poistot 888 362,78 euroa ja huoneistojen korjauskulut 896 184,00 euroa. Vuokrankorotuksia tehtiin 2–4 prosentin tasolla kuitenkin niin, että Lotta Svärd -järjestöön kuuluneiden vuokralaisten vuokria ei korotettu.

TALOUS

Konsernin varsinaisen toiminnan alijäämä oli 4 186 745,51 euroa, josta avustus- ja kuntoutustoiminnan osuus oli 2 108 101,15 euroa ja Lottamuseon osuus 917 507,24 euroa. Varsinaisen toiminnan alijäämä katettiin konsernin sijoitustoiminnan nettotuotoilla ja omaisuuden realisoinnilla, jotka olivat 4 239 262,14 euroa.

Tilinpäätös osoittaa ylijäämää Säätiössä 851 492,63 euroa ja konsernissa 52 516,63 euroa. Hallitus esittää, että säätiön tilikauden ylijäämä siirretään toimintapääoman lisäykseksi, minkä jälkeen säätiön toimintapääoma on 66 717 261,84 euroa.

Tunnusluvut

Kokonaistuotot	2022	2021	2020	2019
Säätiö	9 330 339,07	8 425 146,99	7 462 737,56	7 362 525,62
Konserni	9 894 863,88	8 920 309,94	7 918 915,61	7 954 087,13
Lottamuseon kulut säätiön kokonaistuotoista	9 %	10 %	11 %	10 %
Tilikauden yli-/alijäämä				
Säätiö	851 492,63	2 074 253,34	1 432 208,15	1 803 670,16
Konserni	52 516,63	1 230 874,85	589 760,99	862 187,78
Omavaraisuusaste				
Säätiö	96 %	96 %	96 %	95 %
Konserni	94 %	93 %	93 %	93 %
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella				
Säätiö	20	19	19	19
Konserni	28	28	27	28
Palkat ja palkkiot				
Säätiö	917 266,98	863 784,16	921 094,53	836 427,47
Konserni	1 236 847,11	1 187 254,02	1 246 534,84	1 187 008,20

TILIKAUDEN JÄLKEISET KEHITYSNÄKYMÄT, RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT VUONNA 2023

Viimeiset pari vuotta ovat olleet talouden näkökulmasta kaikin puolin yllätyksellisiä. Pitkä pandemia-aika, joka sulki suomalaiset koteihin, ja sen jälkeen alkanut Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan ovat tuoneet paljon muutoksia arkeen ja suomalaiseen yhteiskuntaan.

Sijoitusvuosi 2023 alkoi epävarmoissa tunnelmissa. Keskuspankit ovat jatkaneet koronnostoja, inflaatio nakertaa kuluttajien ostovoimaa, energiapula jatkuu ja talouskasvu hidastuu. Toisaalta valonpilkahduksiakin näkyy. Inflaatiohuippu on jo takanapäin, työllisyys on yhä korkealla ja koronarajoituksista on päästy normaaliin elämään. Lisäksi osake- ja korkosijoitusten tuot-

"Uskomme edelleen säätiön pitkäjänteisen sijoituspolitiikan tukevan parhaiten säätiön tarkoituksen toteuttamista."

Vuonna 2002 valmistuneessa Asunto Oy Tuusulan Lottakodissa on 21 senioreille soveltuvaa asuntoa.

KUVA: STUDIO VERSTAS



tonäkymät ovat parantuneet kautta linjan arvostuskerrotoimien laskun ja korkotason nousun myötä.

Korkea inflaatio ja kiinteistöjen käyttö- ja ylläpitokustannusten tuntuva nousu vaikuttaa säätiön kiinteistö-sijoitusten – erityisesti asuntojen vuokraustoiminnan – tuottavuuteen. Energian hinta, kuten muidenkin keskeisten käyttö- ja hoitokustannusten, on edellisvuotta korkeammalla tasolla ja vaikuttaa vuokraustoiminnasta saataviin tuottoihin.

Uskomme edelleen säätiön pitkäjänteisen sijoituspolitiikan tukevan parhaiten säätiön tarkoituksen toteuttamista.

Säätiön suurin vuotuinen tulolähde on vuokra-asunnoista saatava vuokratulo, jonka uskotaan vuositasolla yltävän myös vuonna 2023 lähes vuoden 2022 tasolle. Vuokratuloja arvioitaessa on syytä tiedostaa vuokra-asuntomarkkinan muuttuminen viimeisen parin vuoden aikana radikaalisti vapaiden vuokra-asuntojen ylitarjonnaksi myös pääkaupunkiseudulla. Vuokrissa ei myöskään ole juurikaan enää korotusvaraa, vaikka kustannuspaineet usean kiinteistöjen ylläpitoon liittyvän tekijän osalta ovat tuntuvia ja vaikeasti ennakoitavissa. Energian hinta on näistä tekijöistä keskeisimpänä. Koska säätiön omistamat vuokra-asunnot ovat hyvillä paikoilla ja niiden kunnostamisesta ajallaan pidetään huolta, uskotaan vuokralaiskysynnän säilyvän vakana, eikä merkittävää vajaakäyttöä synny.

Vuoden 2023 aikana jatketaan koko kiinteistökannan sekä asuntojen osalta entistä suunnitelmallisempaa ja pitkäjänteisempää kunnostusohjelmaa aikataulutamalla hankkeita yhtiökohtaisesti tuleville vuosille. Tulevat korjaus- ja kunnostuskustannukset tulevat pienentämään tulevana vuosina säätiön vuokra-asunnoista saatavaa vuokratuottoa.

Säätiön maksuvalmius on säilynyt kohtuullisena, mikä lisäksi säätiö on varautunut lyhyen koron sijoituksin tukemaan maksuvalmiutta tarpeen mukaan. Osinkotuottojen odotetaan pysyvän edellisvuoden tasolla tai jopa nousevan hieman viime vuoden tasosta.



Lotta Svärd Säätiö muistaa kaikkia 100 v ja enemmän täyttäviä lottia kukkatervehdyksellä. Kukkatervehdyksiä lähetettiin vuonna 2022 yli 200:lle lotalle tai pikkulotalle.

VIESTINTÄ JA KANSAINVÄLINEN YHTEISTYÖ

Uuden toimintastrategian jalkauttaminen ja toimeenpano olivat Lotta Svärd Säätiön viestinnän keskiössä vuonna 2022. Säätiön strategiassa korostetun vaikuttamistyön toteutumiseksi säätiöön perustettiin Viestintä- ja yhteiskuntasuhteiden päällikön tehtävä.

Työyhteisöviestintään toteutettiin strategiatyökirja, jota hyödynnettiin henkilöstön strategiatyössä. Viestintästrategia laadittiin toteuttamaan toimintastrategiassa asetettujen tavoitteiden toteutumista.

Vuoden aikana toteutettiin kolme postitusta lotille, lähetettiin kaksi uutiskirjettä sidosryhmille sekä kymmenen tiedotetta medioille.

Kansainvälisiä suhteita ylläpidettiin Norjan ja Ruotsin lottien sekä Viron Naiskodukaitzen kanssa. Tapaamisen tarkoituksena oli tiivistää yhteistyötä, tutustua kunkin organisaation toimintaan sekä suunnitella yhteistä vapaaehtoisen maanpuolustuksen kurssia. Pieni delegaatio Lotta Svärd Säätiöstä ja Naisten Valmiusliitosta vieraili Tallinnassa Naiskodukaitzen vieraana kartoittamassa sen perustamaa vapaaehtoisten maanpuolustajien rekisteriä.



Vuoden lotta Kaarina Alvajärvi, 100v.

"Vuoden Lotaksi voidaan valita lottatyössä ansioitunut henkilö tai lottahengessä utterasti toisten hyväksi toiminut suomalainen nainen."

VUODEN LOTTA

Vuoden lotaksi valittiin valonheitinlottana toiminut Kaarina Alvajärvi Turusta. Valonheitinlotan valinta Vuoden lotaksi vuoden 2022 poikkeuksellisessa turvallisuustilanteessa korosti suomalaisen naisen osallistumista maanpuolustukseen koko itsenäisyytemme ajan. Vuonna 2022 Vuoden Lotta valittiin 16. kerran.

Vuoden Lotaksi voidaan valita lottatyössä ansioitunut henkilö tai lottahengessä utterasti toisten hyväksi toiminut suomalainen nainen. Nimitys voidaan myöntää myös yhteisölle, joka täyttää edellä luetellut kriteerit.

Nimitys julkistetaan vuosittain Lotan päivänä 12.5. järjestettävässä juhlatilaisuudessa. Vuoden Lotta palkitaan arkkitehti Marja Hämäläisen suunnitteleamalla numeroidulla Lottakorulla sekä kunniakirjalla.

LOTTA SVÄRD -STIPENDI

Lotta Svärd Säätiö myönsi vuonna 2022 historiansa ensimmäisen Lotta Svärd -stipendin. 10 000 euron arvoisen stipendi voidaan myöntää suomalaiselle järjestölle tai yksityishenkilölle lottahengen mukaisesta toiminnasta, joka edistää yhteiskuntavastuun kantamista ja siihen kasvamista sekä lähimmäisistä välittämistä. Stipendin teema vaihtuu vuosittain. Vuoden 2022 stipendin teema oli yhteiskuntavastuu.

Lotta Svärd Stipendin saajaksi 2022 valittiin Siskot ja Simot Ry. Ministeri ja pikkulotta Elisabeth Rehn luovutti järjestyksessään ensimmäisen Lotta Svärd -stipendin Siskot ja Simot ry:lle, jonka tavoitteena on käynnistää laaja-alainen välittämisen kansanliike. Toiminnan ideana on järjestää tapaamisia, joissa nuoremmat sukupolvet kohtaavat tasavertaisesti ikääntyneitä ja ikääntyneet nuorempia henkilöitä.

Stipendi myönnetään tästä eteenpäin vuosittain Suomen Naisten Huoltosäätiön perustamispäivänä 24.10.



Ministeri Elisabeth Rehn luovutti historian ensimmäisen Lotta Svärd-Stipendin Siskot ja Simot Ry:lle.

Ensimmäisen Lotta Svärd -stipendin saaja Siskot ja Simot Ry vastaanotti palkinnon Lotta Svärd -seminaarissa 24.10.2022.



LOTTAMUSEON TOIMINTA

Lottamuseolla oli asiakkaille tarjolla seuraavat näyttelyt: Lotta Svärd – 100 vuotta yhteiskuntavastuuta, Oikea lotta – Lottakuvia 100-vuotta ja Lottatupa – koti sodan keskellä. Näyttelyihin luotiin lyhyet ruotsin- ja englanninkieliset audiojohdannot.

Taitelija Reijo Kelan *Hiljainen kansa* vieraili kesäkaudella museon puutarhassa. Näyttely oli osa Lotta Svärd Säätiön uuden strategian toteuttamista. Taitelija Reijo Kela antoi näyttelylle nimen ”Turvassa”. Tällä haluttiin pysäyttää kävijät pohtimaan sodan ja muiden uhkakuvien värittämää arkea.

Lottamuseon tapahtumatuotanto pääsi jälleen käyntiin poikkeusolojen jälkeen. Kuluneena vuonna koulu-yhteistyötä lähdettiin tiivistämään. Kouluille tarjottiin verkko-oppitunteja ja lisäksi tehtiin hoivakotivierailuja.

Lottamuseo siirtyi Museoliiton ylläpitämään kokoel-



Taitelija Reijo Kela ja tyytyväinen hymy.

manhallintajärjestelmään, Museum Plus Riaan. Lisäksi Lottamuseon 25 223 valokuvaa sisältävä valokuva-kokoelma inventoitiin ja arvoluokitettiin.

Lotta Svärd Säätiön uuden strategian myötä tehtiin Museokahvila Lottakanttiinissa organisaatiomuutos, jonka tavoitteena oli toimiva tiimi sekä tuoteiston ja palveluiden uudelleen konseptointi lottamaisen neuvokkaasti.

Lottamuseo oli mukana Tuusulanjärven alueen ylikunnallisessa virtuaalimuseohankkeessa. Lot-

tamuseo oli finaalistien joukossa Suomen museoliiton ja Kansainvälisen museoneuvosto ICOM:n Suomen komitean järjestämässä Vuoden museo 2022 -kilpailussa.

Lottamuseon valokuvakokoelman noin 25 000 valokuvaa inventoitiin vuoden 2022 aikana. Ainutlaatuiset lottaihteiset valokuvat ovat nyt paremmin löydettävissä ja niitä hyödynnetään mm. Lottamuseon museokaupan tuotteissa.





KUVA: KARI KYLÄNPÄÄ

TOIMIKUNNAT

Lotta Svärd Säätiön strategiamuutoksen myötä myös säätiön hallintomalli uudistettiin vuoden 2022 aikana. Uudistuksen jälkeen toimikuntatyötä on toteutettu seuraavasti:

Hallituksen työvaliokunta

Työvaliokunnassa valmistellaan säätiön toiminnan kannalta keskeisimmät ja vaikutuksiltaan merkittävimmät hallituksen päätettäväksi tulevat asiat (esim. talousarvio, tilinpäätös, toimintasuunnitelma, strategiaan ja säätiön toimintaan liittyvät muutostarpeet jne). Työvaliokuntaan kuuluvat sääntöjen mukaan säätiön hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja sekä heidän lisäksi kaksi tai kolme hallituksen valitsemaa jäsentä. Työvaliokuntaan ovat Pirjo Björkin ja Anja Mäkeläisen lisäksi kuuluneet Leena Mäki-Turja, Kirsti Pakkala ja Marja Ramm-Schmidt.

Varainhoitotoimikunta

Aikaisemmat sijoitustoimikunta ja kiinteistötoimikunta yhdistettiin varainhoitotoimikunnaksi. Sen tehtäväkonaisuus muodostuu sekä finanssivarallisuuden että kiinteistövarallisuuden hoidosta.

Varainhoitotoimikunta valmistelee ja tekee esityksiä ja aloitteita mm. säätiön varallisuuden suunnitelmallisesta ja turvallisesta hoidosta, kuten sijoittamisesta, varojen tuottavuudesta ja riittävydestä sekä riskien hallinnasta.

Varainhoitotoimikuntaan ovat Pirjo Björkin ja Anja Mäkeläisen lisäksi kuuluneet Leena Mäki-Turja ja Kai Haarma.

Lottatukitoimikunta

Aikaisemmat kuntoutustoimikunta ja avustustoimikunta yhdistettiin uudeksi Lottatukitoimikunnaksi.

Lottatukitoimikunta tekee tarvittaessa aloitteita ja esityksiä lottien kuntoutus- ja avustustoiminnan kehittämiseen ja koordinoitiin liittyvissä asioissa.

Lottatukitoimikuntaan kuuluvat toimikunnan valitsema puheenjohtaja Kirsti Pakkala, Salla Ala-Jääski ja lottien palveluiden kannalta keskeiset toimihenkilöt. Toimikunnan sihteerinä toimii kuntoutussuunnittelija.

Maanpuolustustoimikunta

koordinoi, kehittää ja valmistelee säätiön toimintaa maanpuolustukseen ja arjen turvallisuuteen liittyvissä asioissa.

Toimikuntaan kuuluvat toimikunnan puheenjohtaja Teija Sederholm sekä hallituksen jäsenet Kai Haarma ja Salla Ala-Jääski.

Kansainvälinen toimikunta

huolehtii ja valmistelee sekä koordinoi säätiön kansainvälisiin yhteyksiin liittyviä asioita.

Kansainvälisen toimikunnan puheenjohtajana on toiminut Marja Ramm-Schmidt, jäsenenä Salla Ala-Jääski, säätiön Viestintä- ja yhteiskuntasuhteiden päällikkö ja toiminnanjohtaja.

SÄÄTIÖN HALLINTO JA YLEISET TOIMISTOPALVELUT

Säätiön hallitukseen kuuluivat vuonna 2022 varsinaisina jäseninä:

		jäsen vuodesta	toimikausi
Björk Pirjo	Helsinki	1998	1.1.2019–31.12.2023
Ala-Jääski Salla	Kirkkonummi	2019	1.1.2019–31.12.2023
Haarma Kai	Helsinki	2020	1.1.2020–31.12.2024
Mäkeläinen Anja	Espoo	2008	1.1.2019–31.12.2023
Mäki-Turja Leena	Helsinki	2014	1.1.2020–31.12.2024
Pakkala Kirsti	Helsinki	2009	1.1.2020–31.12.2024
Ramm-Schmidt Marja	Espoo	2008	1.1.2018–31.12.2022
Sederholm Teija	Helsinki	2022	1.1.2022–31.12.2026

Säätiön hallituksen puheenjohtajana on kuluneen vuoden ajan toiminut Pirjo Björk, varapuheenjohtajana Anja Mäkeläinen ja sihteerinä säätiön toiminnanjohtaja Anne Nurminen.

Hallituksen sääntömääräiset vuosikokoukset pidettiin Helsingissä 16.5.2022 ja 12.12.2022.

Lisäksi hallitus kokoontui neljä (4) muuta kertaa.



Tilintarkastajat

Toimintavuonna säätiön tilintarkastajana on toiminut Tilintarkastusyhteisö Audit Plan Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KTM, KHT Yrjö Haukatsalo.

Henkilökunta

Vuonna 2022 Lotta Svärd Säätiö-konsernin palveluksessa oli keskimäärin 28 henkilöä. Työtehtävät sijoittuvat hallinto-, museo-, kanttiini- ja kiinteistön ylläpitotehtäviin.

Lotta Svärd Säätiön pitkäaikainen laskentapäällikkö Tiina Ilola jäi eläkkeelle keväällä 2022. Ilola työskenteli Lotta Svärd Säätiössä yli 30 vuotta. Kuvassa vasemmalta: varapuheenjohtaja Anja Mäkeläinen, laskentapäällikkö Tiina Ilola ja puheenjohtaja Pirjo Björk.

LÄHIPIIRITOIMET

Säätiön ja sen tytäryhtiöiden lähipiiriin ovat kuuluneet hallituksen jäsenet, toiminnanjohtaja, tekninen isännöitsijä, hallinnollinen isännöitsijä ja tilintarkastajat perheineen sekä heidän vaikutusvallassansa olevat yritykset.

Säätiön lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty avustuksia, rahalainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia.

Yleiskuvaus hallituksen tehtävistä

Säätiön hallitukseen kuului toimintavuonna kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenet edustavat säätiön toiminnan kannalta keskeistä osaamista. Säätiön hallitus johtaa, ohjaa ja valvoo säätiön toimintaa sekä arvioi toiminnan vaikuttavuutta ensisijaisesti itsearviointina yhdessä työvaliokunnan ja toimitusjohtajan/toiminnanjohtajan kanssa.

Hallitus on asettanut asioiden valmistelua varten asiantuntijatoimikuntia, jotka keskittyvät säätiön strategian kannalta keskeisten asioiden suunnitteluun, kehittämiseen ja uusien toimintamallien luomiseen sekä hallituksen ja toiminnanjohtajan työn tukemiseen niin sanottuina neuvoa antavina eliminä. Toimikuntiin valitaan lähtökohtaisesti jäsenet hallituksesta, ja toimikunnat valitsevat puheenjohtajan keskuudestaan.

Säätiön työntekijöiden operatiivinen johtaminen toimintasuunnitelman ja talousarvion antamissa puitteissa sekä toimikunnan kehityshankkeiden toimeenpano ovat toiminnanjohtajan vastuulla. Toiminnanjohtaja kirjaa tekemistään päätöksistä hallitukselle päätöspöytäkirjan.

Hallituksen jäsen tai säätiön toimihenkilö ei osallistu säätiössä asian valmisteluun, käsittelyyn eikä päätöksentekoon, jos kysymyksessä on säätiön ja edellä mainitun henkilön välinen sopimus tai muu oikeustoimi tai

jos henkilöllä on muutoin odotettavissa asiassa olennaista, säätiön edun kanssa mahdollisessa ristiriidassa olevaa etua.

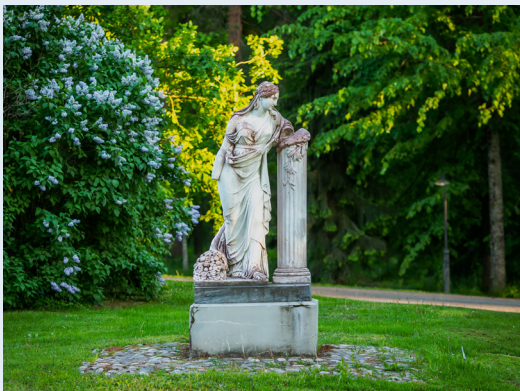
Hallituksen jäsen tai toimihenkilö ei osallistu avustusta tai muuta vastikkeetonta etua koskevan asian käsittelyyn, jos edunsaajana on hän tai hänen perheenjäsenensä, muu lähisukulaisensa tai heidän määräysvallassaan oleva yhteisö tai säätiö. Hallituksen jäsenet ilmoittavat ennen asian valmistelua mahdolliset päätöksentekoon vaikuttavat sidonnaisuudet ja eturistiriidat. Esteellinen henkilö ei osallistu myöskään tehdyn päätöksen toimeenpanoon, mikäli asia ei sitä välttämättä vaadi. Mitä edellä on todettu hallituksen jäsenestä, sovelletaan vastaavasti toiminnanjohtajaan. Erikseen mainittavana

todetaan, että säätiön hallituksen jäsen Leena Mäki-Turja työskentelee Nordea Varainhoidossa.

Lähipiirille (sisältäen hallituksen jäsenet ja toiminnanjohtaja) on maksettu palkkoina ja palkkioina yhteensä 291 776,79 euroa.

Kokonaan tai osittain vastikkeettomia etuja heille on

maksettu 1 123,78 euroa. Hallituksen jäsenten terveydenhuollon kustannuksia on maksettu 5 236,11 euroa. Huoneistojen vastikkeet ja vuokrat muodostuvat LSS-konserniin kuuluvan As Oy Mannerheimintie 93:n vuokrasta ja vastikkeista. Lähipiiri on maksanut huoneistojen vastikkeita ja vuokria yhteensä 26 620,92 euroa. Konsernin tilintarkastus on toteutettu ostopalveluna, konserni on ostanut tilintarkastuspalveluita yhteensä 18 047,38 eurolla toimintavuoden aikana. Isännöitsijä on maksanut konsernille vuokraa ja vastiketta 1 555,20 euroa. LSS konserni on ostanut tytäryhtiöiltään palveluita ja tarvikkeita (mm. hallinto-, isännöinti- ja remontointipalvelut) yhteensä 191 314,67 eurolla. Tytäryhtiöt ovat maksaneet konsernille huoneistojen vastikkeina ja vuokrana 1 720 518,61 euroa. Vuokrat ja vastikkeet on peritty käypään hintaan.



KUVA: KARI KYLÄNPÄÄ



**LOTTA
SVÄRD
SÄÄTIÖ**

Mannerheimintie 93, 00270 Helsinki
Y-tunnus: 0215295-6 | Kotipaikka: Helsinki