

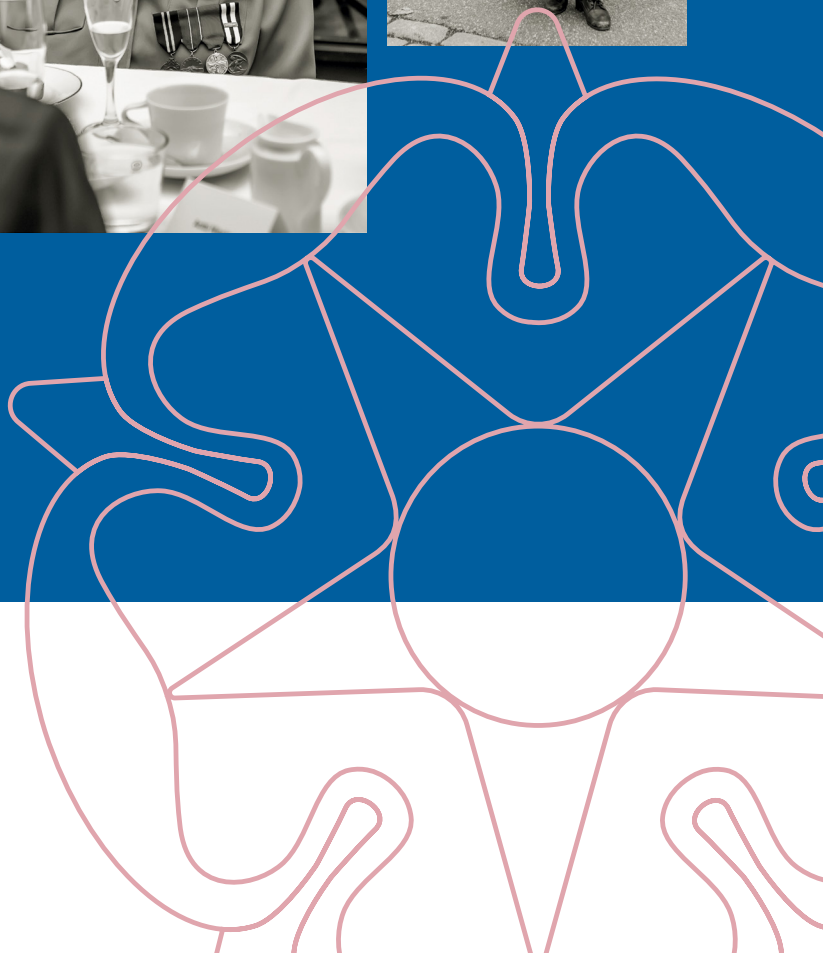
LOTTA SVÄRD SÄÄTIÖ

TOIMINTAKERTOMUS 2021



*Tämä toimintakertomus ja tilinpäätös on säilytettävä
31.12.2031 ja tilikauden kirjanpitoaineisto 31.12.2027 asti.*

**LOTTA
SVÄRD
SÄÄTIÖ**





SISÄLLYSLUETTELO

Sata vuotta lottatyötä ja yhteiskuntavastuuta.....	3
Taustaa.....	4
Tarkoituksen toteuttaminen.....	4
Arvot.....	5
Strategia.....	5
Visio 2032.....	6
Avustus- ja kuntoutustoiminta.....	7
Lotta Svärd järjestön perustamisesta 100 vuotta....	9
Sijoitustoiminta.....	14
Vuokraustoiminta.....	14
Talous.....	15
Tilikauden jälkeiset kehitysnäkymät, riskit ja epävarmuustekijät vuonna 2022.....	16
Viestintä ja kansainvälinen yhteistyö.....	17
Lottamuseon toiminta ja lottaperinnetyö: 100 vuotta yhteiskuntavastuuta.....	18
Vuoden Lotta.....	18
Toimikunnat.....	19
Säätiön hallinto ja yleiset toimistopalvelut.....	20
Lähipiiritoimet.....	21
Toiminnan tavoitteiden saavuttaminen.....	22



Lotta Svärd Säätiön henkilökunta huolehti oman työnsä ohella myös Lotta Svärd 100 -juhlatapahtumien järjestämisestä.

SATA VUOTTA LOTTATYÖTÄ JA YHTEISKUNTAVASTUUTA

Vuoden 2021 aikana saimme juhlistaa lottien tekemää arvokasta satavuotista työtä yhteiskuntamme hyväksi.

Juhlavuotemme teema ”Lotta Svärd – 100 vuotta yhteiskuntavastuuta” kannusti ihmisiä kantamaan oman yhteiskuntavastuunsa Lotta Svärd -hengessä lottien esimerkin innoittamana.

Vuoden aikana nostimme esiin lottien tekemä työtä ja saimme kiittää lottia heidän tekemästään työstä monin eri tavoin.

Juhlavuotemme antoi mahdollisuuden myös tuoda esiin lottien oman toiveen lottatoiminnan tulevaisuudesta ja julkaista Lotta Svärdin tulevaisuuden toiminnan suunnalinjoja. Avasimme keskustelun säätiömme roolista tulevaisuudessa. Keskustelu tulee jatkumaan, kun säätiömme strategia valmistuu vuoden 2022 alkupuolella.

Juhlavuoden suojelijana tasavallan presidentin puoliso, rouva Jenni Haukio osallistui aktiivisesti juhlavuotemme päätapahtumiin ja lottien kiittämiseen niin mediassa kuin henkilökohtaisestikin. Olemme vilpittömän

kiitollisia juhlavuotemme yhteistyöstä rouva Haukion kanssa. Yhteistyö on ollut suuri kunnianosoitus kaikille lottajärjestössä palvelleille naisille ja heidän työlleen.

Koronapandemian aiheuttamista rajoitteista huolimatta säätiömme päätoimintamuoto, lottien ja pikkulottien avustaminen ja kuntouttaminen saatiin toteutettua paremmin kuin toimintavuonna 2020. Onni oli puolellemme rajoitusten suhteen myös juhlavuoden päätapahtumaviikonlopun aikana, kun lotat ja pikkulotat eri puolelta Suomea pääsivät juhlimaan järjestön perustamisen satavuotisjuhlaa kanssamme lokakuussa.

Vuoden aikana säätiömme asema yhteiskunnallisena vaikuttajasäätiönä vahvistui. Tästä on hyvä jatkaa niin lottien työn merkityksestä kertomista kuin säätiömme tulevaisuustyön valmistelua.

Helsingissä 14.3.2022

Anne Nurminen
Toiminnanjohtaja
Lotta Svärd Säätiö

TAUSTAA

Lotta Svärd Säätiö on yleishyödyllinen säätiö. Kun lottajärjestön lakkauttaminen alkoi näyttää väistämättömältä, lotat perustivat syksyllä 1944 Suomen Naisten Huoltosäätiön jatkamaan lottajärjestön huolto- ja avustustoimintaa. Vuonna 2004 Suomen Naisten Huoltosäätiö vaihtoi nimekseen Lotta Svärd Säätiö.

Säätiön tarkoituksena on Lotta Svärd hengessä huoltaa ja avustaa Suomen kansalaisuutta olevia, sodan tai muun kriisin johdosta tai sen seurauksista kärsimään joutuneita henkilöitä, jotka ovat kristillismielisessä hengessä toimineet kotien ja isänmaan hyväksi tai sellaisia yhteisöjä, jotka auttavat edellä mainittuja henkilöitä.

Lisäksi Säätiön tarkoituksena on avustaa naisten koulutusta toimintaan kriisitilanteissa sekä vaalia lottaperinteitä ja ylläpitää museo- ja näyttelytoimintaa.

TARKOITUKSEN TOTEUTTAMINEN

Säätiö toteuttaa tarkoitustaan siten, että hallitus harkintansa mukaan anomuksesta tai omasta aloitteestaan jakaa käytettävänä olevista varoista kertaluonteista tai jatkuvaa avustusta tai toimii muuten Säätiön sääntöjen mahdollistamalla tavalla. Pääpaino nykyisellään Säätiön toiminnassa on lottien kuntoutus- ja avustustoiminnassa ja Lottamuseon toiminnan ylläpidossa.

Lotta Svärd Säätiö käytti varsinaiseen toimintaansa (tarkoituksensa toteuttamiseen) vuoden 2021 aikana yhteensä 4.367.802,70 euroa.

Lotta Eila Moijanen (100v), tervehtii Lotta Klaudia Rahikaista (108v) Lotta Svärd juhlagaalassa 8.10.2021.





*Lotta Helka Visuri osallistui Lottagaalaan
8.10.2021 Wanhassa Satamassa.*

ARVOT

Säätiön arvopohja juontaa juurensa 1920-luvun alussa alkaneesta lottien historiasta ja työstä suomalaisen yhteiskunnan hyväksi. Arvopohjan perustana ovat koti, uskonto ja isänmaa.

Lotta Svärd Säätiön arvot ovat **isänmaallisuus, vastuullisuus ja kumppanuus**.

Näin toteutamme säätiön arvoja:

Isänmaallisuus: Kunnioitamme aiempien sukupolvien tekemää työtä ja uhrauksia.

Kannustamme ajatteluun ja tekoihin, joissa yhteiskunnan etu asettuu yksilön oman edun edelle.

Vastuullisuus: Huolehdimme ja välitämme niistä, jotka apua tarvitsevat. Säätiössä elämme ajan hengessä ja olemme valmiit mukautumaan yhteiskunnan muutoksiin. Lotta Svärd Säätiö toimii vastuullisena työnantajana ja kannamme tinkimättömästi oman vastuamme yhteiskunnasta.

Kumppanuus: Teemme yhdessä, kannustamme, autam-

me ja arvostamme asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja työyhteisöämme. Kumppanuus on perusedellytys vaativan tehtävämme täyttämiseksi.

STRATEGIA

Säätiön strategian tehtävänä on jatkaa lottien sille antamaa alkuperäistä tehtävää keskittyen **tulevaisuudessa:**

- lottien ja pikkulottien kuntoukseen ja avustamiseen niin kauan kuin he apua tarvitsevat
- kriisin kohdanneiden lasten avustamiseen
- naisten vapaaehtoisen maanpuolustustyön ja arjen turvallisuuden ja kriisivalmiuden kehittämiseen
- lottien historian ja perinnön vaalimiseen.

Strategiaa toteutetaan vaiheittain, kun tulevaisuuteen tähtäävä työ vähitellen alkaa.



Lotta Svärd Säätiö laski seppeleet marsalkka Mannerheimin haudalle sekä Sankariristille Hietaniemen hautausmaalla Puolustusvoimain lippujuhlan päivänä 4.6.2021.

VISIONMME 2032:

"Vaikuttavilla lottateoilla suunnannäyttäjänä suomalaisen yhteiskunnan ytimessä."

Vuonna 2032 Säätiömme on toteuttanut tarkoituksensa mukaista tehtävää ja vaikuttanut yhteiskuntaan seuraavasti:

- naisten vapaaehtoinen maanpuolustusosaaminen on yhteiskunnan käytössä
- nuoremmat sukupolvet ovat kasvaneet yhteiskuntavastuuta toteuttaviksi
- tietoa lottaliikkeen osaamisesta ja toiminnasta jaetaan siten, että lottien arjen neuvokkuutta osataan hyödyntää ja siirtää eteenpäin nykyhetken vaatimalla tavalla.

AVUSTUS- JA KUNTOUTUSTOIMINTA

Elossa olevia lottia ja pikkulottia on 2021 vuoden loppupuolella päivitetyn rekisterimme mukaan 5 732 henkilöä, joista lottia 1 327 ja pikkulottia 4 405n.

Lottakuntoutuksia ja -avustuksia on maksettu vuosina 1997–2021 yhteensä 56,0 miljoonaa euroa.

Säätiön tärkeimpänä toimintamuotona on vuoden aikana edelleen ollut Lotta Svärd järjestöön kuuluneiden lottien kuntouttaminen ja avustaminen sekä eri maanpuolustusta tukevien järjestöjen avustaminen.

Lotta Svärd järjestön perustamisen satavuotisjuhlan kunniaksi Lotta Svärd Säätiö tuki koronaviruksen aiheuttamien talousvaikutusten vuoksi ahdinkoon joutuneiden suomalaisten lapsiperheiden arkea ruoka- ja vaatelahjoituksin, Sotiemme veteraanien yksinäisyyden torjuntaan suunnattiin varoja sekä lahjoitettiin kaikille säätiön tiedossa oleville lotille ja pikkulotille jalkahoito.

Lisäksi säätiö osallistui mm. lottien kotipalveluihin sekä sotaveteraanien ja sotainvalidien lounaskuljetuksiin Keski-Uudenmaan alueella. Yksilöllisiä lottakuntoutuksia myönnettiin vuonna 2021 yhteensä 1 385 kpl, joista laituskuntoutusten osuus oli 25 prosenttia ja avokuntoutusten 75 prosenttia. Laituskuntoutuksilla tarkoitetaan kuntoutuslaitoksessa vietettyä 10 päivän jaksoa.

Suomen Lottaperinneyhdistyksen kautta järjestettyjen ryhmäkuntoutusten osuus kuntoutuksista oli 76.808,87 euroa. Lottaperinneyhdistyksen paikallisyhdistysten organisoimiin avokuntoutusryhmiin osallistui 22 henkilöä ja henkisen ja fyysisen vireyden kursseille osallistui 156 henkilöä. Vuonna 2021 jatkuneen koronaviruspandemian takia Suomen Lottaperinneyhdistyksen paikallisyhdistykset joutuivat siirtämään suurimman osan vuodelle 2021 suunnittelemissaan kursseista lottien ja pikkulottien hyvinvoinnin ja turvallisuuden takia. Nämä kurssit toteutetaan seuraavalla toimintakaudella heti, kun kokoontuminen on turvallista.

Vuonna 2021 jaettiin kuntoutuksina ja avustuksina 2.290.390,69 euroa ja ne jakautuivat seuraavasti:

- kuntoutuksia lotille ja pikkulotille 1.657.490,64 euroa
- yksilöavustukset vähävaraisille lotille ja pikkulotille 317.320,00 euroa
- toiminta-avustukset maanpuolustustyöhön eri järjestöjen kautta 137.940,00 euroa
- Sotiemme Veteraanit, Kansallisen veteraanipäivän veteraanien yksinäisyyden torjunta -haastekampanja 50.000,00 euroa
- Koronakriisin johdosta kärsimään joutuneiden avustaminen 110.010,00 euroa, pääkohteena lapsiperheet
- kotipalvelu ym. 17.630,05 euroa.





Lottien kesälomatoiminta jatkui Tuusulassa Ruotsin Majalla kesällä 2021

Kuntoutuksia ja avustuksia toteutui toimintavuoden aikana yhteensä 2 284:lle lotalle ja pikkulotalle.

Säätiön avustustoimintaan on kuulunut edelleen edullisten asuntojen vuokraaminen lotille. Sotaveteraanien toimintaa on myös tuettu tarjoamalla toimistotilaa yhtiövastikkeen suuruisella vuokralla.

Ruotsin Majalla Tuusulassa järjestettiin lomatoimintaa lotille ja pikkulotille kesä-heinäkuussa 2021. Ruotsin Majalla lomaili yhteensä 28 lottaa ja pikkulottaa. Lomatoiminta jatkuu kesällä 2022.

Lotta Svärd Säätiö lahjoitti toimintavuonna omaisten pyynnöstä hautareliefit edesmenneiden lottien ja pikkulottien hautakiviin.

V. 2021	MYÖNNETTY	KPL	KÄYTETTY	KPL
Laitoskuntoutukset	831 468,00	343	690 285,35	350
Avokuntoutukset	939 720,00	1 038	769 665,49	1350
LS 100 v. jalkahoito			120 730,93	1 939
Suomen Lottaperinneyhdistyksen kautta				
- avokuntoutukset ja kurssit			71 150,87	178
- Lapin Lottakerho			5 658,00	46
Yksilöavustukset			317 320,00	584
Yhteisöavustukset			187 940,00	15
Avustukset perhetyö			110 010,00	2
Kotipalvelu ym.			17 630,05	7
Yhteensä	1 771 188,00	1 381	2 290 390,69	4 471

LOTTA SVÄRD JÄRJESTÖN PERUSTAMISESTA 100 VUOTTA

Vuoden 2021 aikana tuli kuluneeksi 100 vuotta Lotta Svärd -järjestön perustamisesta. Vuonna 2021 jatkunut koronapandemia muutti juhlavuoden tapahtumien sisältöä, mutta tavoitteisiin päästiin Säätiön henkilökunnan ja muiden järjestäjätahojen luovuuden ja joustavuuden ansiosta. Vuoden aikana säätiö toi esille lottien monikasvoista työtä suomalaisen yhteiskunnan ja tasa-arvon rakentamisessa.

Juhlavuoden suojelija, tasavallan presidentin puoliso rouva Jenni Haukio osallistui aktiivisesti juhlavuoden tapahtumiin sekä paikan päällä että sosiaalisessa mediassa.

Lotta Svärd 100 -juhlavuosi huipentui Rakkautta yli sukupolvien -juhlamessuun ja juhlavuoden suojelija, Rouva Jenni Haukion saarnaan.





18.–24.1. Lottaruokaviikko

Lottaruokaviikolla kannustettiin vähentämään ruokahävikkiä ja ruokkimaan luovuutta huokeilla valinnoilla. Muonitus oli lottien toiminnan ydintä, josta myöhemmin kasvoi menestyntä liiketoimintaa. Järjestön lakkauttamisen jälkeen lottajärjestöön kuuluneet antoivat arvokkaan panoksen huoltovarmuuden takaamiseen ja maan jälleenrakennukseen.

Viikko 4 Lotta-apu kampanja alkoi:

Lotta Svärd Säätiö käynnisti juhluvuoden 100 000 euron lahjoituksella koronakriisin johdosta haasteelliseen tilanteeseen joutuneille lapsiperheille. Lotta-apupaketin nimellä kulkeva avustus koostui vaate- ja ruoka-avusta. Avun perheille toimitti Hope ry. Lapsiperheiden avustaminen on lottien toive säätiön toiminnasta tulevaisuudessa.

27.4. Lotta Svärd Säätiö julkaisi haastekampanjan lottien ja muiden veteraanien yksinäisyyden torjumiseksi.

Lotta Svärd Säätiö lahjoitti 50 000 euroa veteraanijärjestöille yksinäisyyttä ehkäisevään työhön. Mukaan haastettiin yhteistyökumppaneita ja verkostomme jäseniä.

28.4. Posti julkaisi Lotta Svärd 100 vuotta -postimerkit

Klaus Welpin suunnittelema Lotta Svärd 100 vuotta on 10 merkin arki, jossa on kaksi erilaista kotimaan ikimerkkiä. Postimerkkien sairaanhoitoon ja ruokahuol-

Kunniavartio marsalkka Mannerheimin haudalla 4.6.2021.

toon liittyvät kuvat valittiin Lottamuseon mittavasta 25 000 valokuvan kokoelmasta.

5.5. Helsingin Yliopiston luento Lotta Svärd 100 vuotta – historiankirjoituksen haasteita

Luennolla kuultiin seuraavat puheenvuorot: Dosentti Marjo-Riitta Antikainen: ”Lotta-järjestöä koskevan historiantutkimuksen muutokset viime vuosikymmeninä”, Dosentti Maritta Pohls: Lotta Svärdin operaatiot sodan aikana: miten ne onnistuivat ja Professori Jukka Kekkonen: ”Lotta-järjestön lakkauttaminen poliittisoikeudellisenä kysymyksenä”

1.5. Lottamuseon uusi näyttely, ”Lotta Svärd 100 vuotta yhteiskuntavastuuta” avattiin yleisölle.

Näyttely valmistui jo 5.2., mutta koronarajoitusten vuoksi museo avattiin yleisölle vasta vappuna. Näyttelyssä vieraili koronapandemiasta huolimatta lähes 20 000 kävijää vuoden 2021 aikana.

12.5. Lotan päivä: Lottamuseon ulkonäyttely valmistui lottakanttiini-teemalla

4.6. Seppeleenlasku Hietaniemen hautausmaalla

Lotta Svärd Säätiö laski seppeleet marsalkka Mannerheimin haudalle sekä Sankariristille Hietaniemen

hautausmaalla Puolustusvoimain lippujuhlan päivänä 4.6.2021. Virallisella seppeleenlaskulla oli suuri symbolinen arvo lottille, pikkulotille ja heidän omaisilleen. Kun Mannerheim kuoli, entiset lotat eivät saaneet lupaa jättää virallista tervehdystä arvostamalleen johtajalle tämän valtiollisissa hautajaisissa. Mutta kun hautajaispäivä koitti, lottamerkin muotoinen kukkalaite oli ilmestynyt arkulle. Vuoden 2021 seppeleen lasku oli ensimmäinen lottien virallinen tervehdys marsalkka Mannerheimille vuoden 1951 jälkeen.

14.7. SuomiAreenassa "Lottien työ elää – 100 vuotta yhteiskuntavastuuta".

Keskustelussa olivat mukana kapteeni Anna Puolakka, professori Tiina Kinnunen ja lotta-avustuksista vastaava Virpi Junnilainen sekä toiminnanjohtaja Anne Nurminen. Keskustelun veti toimittaja Baba Lybeck. Suomi Areenan keskustelussa avasimme keskustelun lottatyön tulevaisuudesta tämän päivän yhteiskunnassa.

8.10. Lotta Svärd 100 -juhlaseminaari

Lotta Svärd -järjestö lakkautettiin 1944, mutta lottien työ jätti pysyvät jäljet suomalaisten yhteiskuntaan. Keitä olivat nämä voimanaset ja miten heidän työnsä näkyy nyt ja tulevaisuudessa? Tätä avattiin juhlaseminaarissamme, jonka teema oli lottajärjestön edelläkävijät, esikuvat ja vaikuttajat. Seminaari keräsi paikan päälle Wanhaan Satamaan yli sata vierasta ja seminaaritallenteen on nähnyt noin tuhat lottien työstä kiinnostunutta henkilöä.

Seminaarin yhteydessä julkaistiin myös vuodesta 2022 alkaen jaettava Lotta Svärd -stipendi: Lotta Svärd -stipendi myönnetään lottahengen mukaisesta toiminnasta, joka edistää yhteiskuntavastuun kantamista ja siihen kasvamista sekä lähimmäisistä välittämistä. Stipendin suuruus on 10 000 euroa.

Lotta Svärd 100 -juhlaseminaari 8.10.2012.





Rakkautta yli sukupolvien – Lotta Svärd -juhlamessu täytti Helsingin Tuomiokirkon 10.10.2021. Suoraa TV-lähetystä seurasi noin 209 000 katsojaa.

Puolustusvoimain komentaja, Kenraali Timo Kivinen tervehtii lottia Eila Moijasta Lotta Svärd 100 -juhlagaalassa.

8.10. Lotta Svärd 100 vuotta -juhlagaala lotille

Lotta Svärd 100 vuotta -juhlagaalaa vietettiin 8.10.2021 Helsingin Wanhassa Satamassa. Tilaisuuteen osallistui lähes 250 lottajärjestössä palvellutta naista saattajineen. Juhlapuheen tilaisuudessa piti Puolustusvoimain komentaja, kenraali Timo Kivinen.

10.10. Valtakunnallinen juhlamessu Helsingin Tuomiokirkossa

Rakkautta yli sukupolvien. Lotta Svärd 100 vuotta -juhlamessu Helsingin tuomiokirkossa keräsi paikan päälle

noin 800 henkilöä. Tasavallan presidentin puoliso Jenni Haukio saarnasi. Liturgina oli Marja Heltelä ja Candomini-kuoroa johti Viena Kangas. Suoraa TV-lähetystä YLE TV 1:ltä seurasi 209 000 katsojaa, Yle Arenassa Juhlamessua on katsottu noin 30 000 kertaa.

Lisäksi paikalliset lottaperinneyhdistykset järjestivät LS 100 juhlaumalanpalveluksia syksyn 2021 aikana eri paikkakunnilla. Lottaperinneyhdistykset järjestivät myös Lottakanttiinotoimintaa ja muita paikallisia juhla-tapahtumia.

Lotta Svärd Säätiö tuki tapahtumia 30 000 euron suuruisella avustuksella Lottaperinneliitolle.



20.10: Isänmaan tyttäret –oopperan LS 100 juhlanäytös, TempPELLIAUKION kirkko

Opera Tellus ry:n tuottama, Ilkka Kuusiston säveltämä upea ooppera "Isänmaan tyttäret" sai esityksensä lokakuussa 2021 TempPELLIAUKION kirkossa Helsingissä.

Ensi-esitys oli 20.10. Lotta Svärd Säätiön 100-vuotisjuhavuoden yksityisnäytös, yleisesitykset olivat 21. & 23.10. ja 27.10. oli Kadettikunta ry:n Helsingin piirin yksityisnäytös, johon oli myös yleisöllä mahdollisuus ostaa lippuja.





Lottamuseo ja museokahvila Lottakanttiini toimivat uudisrakennuksessa, joka muistuttaa Syvärannan tilan vanhaa päärakennusta.

SIJOITUSTOIMINTA

Säätiön varallisuus muodostuu pääasiassa koti- ja ulkomaisista osake- ja rahastosijoituksista sekä aktiivisessa vuokrauskäytössä olevista asuinkiinteistöistä.

Sijoitusmaisuuuden hoidosta vastaavat Nordea Private Banking ja OP Varainhoito hoidettavanaan olevien kansainvälisten sijoitussalkkujen osalta. Säätiön hallitus päättää kotimaisista osakesijoituksista hyväksytyyn sijoitusstrategian puitteissa.

Lotta Svärd Säätiön sijoitussalkun vastuullisuusarvosana on kiitettävä. Salkku koostuu keskimäärin yrityksistä, jotka hallitsevat vastuullisuusriskejä ja -mahdollisuuksia kiitettävästi.

Tilikauden aikana vastuullisuusnäkökulma vaikutti vahvasti sijoituspäätöksiin. Varainhoitajina toimivilta edellytetään, että he ovat allekirjoittaneet YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet. Ihmisoikeuksiin, työehtoihin, ympäristöön ja liiketoiminnan etiikkaan liittyvät kysymykset halutaan huomioida sijoitustoiminnassa.

Vuoden 2021 osinkotulot olivat yhteensä 1.038.156,92 euroa.

VUOKRAUSTOIMINTA

Säätiö omistaa 385 asuntoa sekä 18 ko. asuinkiinteistöihin liittyvää liike-/toimistohuoneistoa ja 3 varastoa, jotka kaikki olivat vuokrattuina toimintavuoden päättyessä. Asunnot sijaitsevat Helsingissä, Espoossa ja Tuusulassa.

Säätiöllä on lisäksi omistuksessaan Tuusulassa sijaitsevan Lottamuseon alue ja 50 %:n omistusosuus Espoon Nupurissa sijaitsevasta n. 88 ha:n maa-alueesta. Alue sijaitsee Pohjois-Espoossa alueella, jonka yleiskaavan laadintaprosessi on käynnistynyt.

Säätiö jatkoi toimintavuoden aikana kaikkien omistamiensa kiinteistöjen kuntokartoituksia tavoitteena päivittää pitemmän aikavälin korjaus- ja kunnossapitotarpeet koko kiinteistökannassa. Koronasta johtuen kartoitukset kohdistuivat tässä vaiheessa vain kiinteistöjen ulkopuolisiin rakenteisiin ja yhteistiloihin. Kartoitusta jatketaan asuntojen sisätilojen osalta korona-ajan jälkeen. Kiinteistöjen ja niissä olevan huoneistojen kor-

jaus- ja kunnostustöihin käytettiin vuonna 2021 yhteensä 364.041,34 euroa. Säätiö varautuu kuntokartoitusten perusteella huomattaviin kiinteistöjen korjauskustannuksiin tulevina vuosina.

Konserni hoitaa Lottavakka Oy:ssä kiinteistöjensä hallinnollisen isännöinnin, tekninen isännöinti on ulkoistettu ja siitä vastasi Isännöintitoimisto Westerståhle Oy.

Asuntojen vuokraustoiminta on ulkoistettu Vuokraturva Oy:lle. Säätiön vuokra-asuntojen vuokrausaste pysyi hyvällä tasolla koko toimintavuoden ajan. Kokonaisvaihtuvuus oli normaalitasolla eli 15,2 %.

Konsernin vuokratuotot olivat yhteensä 4.331.001,85 euroa, poistot 945.225,08 euroa ja huoneistojen korjauskulut 695.778,91 euroa. Toimintavuoden aikana Lotta Svärd 100 juhluvuodesta johtuen vuokria ei korotettu ja säätiön kiinteistöissä toimiville yritysvuokralaisille

sovittiin vuokratuottoja yleisen taloustilanteen vaikeutumisen vuoksi.

TALOUS

Konsernin varsinaisen toiminnan alijäämä oli 4.374.109,23 euroa, josta avustus- ja kuntoutustoiminnan osuus oli 2.290.390,69 euroa ja Lottamuseon osuus 854.768,57 euroa. Varsinaisen toiminnan alijäämä katettiin konsernin sijoitustoiminnan nettotuotoilla ja omaisuuden realisoinnilla, jotka olivat 5.604.984,08 euroa.

Tilinpäätös osoittaa ylijäämää Säätiössä 2.074.253,34 euroa ja konsernissa 1.230.874,85 euroa. Hallitus esittää, että säätiön tilikauden ylijäämä siirretään toimintapääoman lisäykseksi, minkä jälkeen Säätiön toimintapääoma on 65.865.769,21 euroa.

Tunnusluvut

	2021	2020	2019	2018
Kokonaistuotot				
Säätiö	8 425 146,99	7 462 737,56	7 362 525,62	6 260 777,96
Konserni	8 920 309,94	7 918 915,61	7 954 087,13	6 828 981,90
Lottamuseon kulut %				
Säätiön kokonaistuotoista	10 %	11 %	10 %	12 %
Tilikauden yli-/alijäämä				
Säätiö	2 074 253,34	1 432 208,15	1 803 670,16	-1 741 444,14
Konserni	1 230 874,85	589 760,99	862 187,78	-2 878 763,27
Omavaraisuusaste				
Säätiö	96 %	96 %	95 %	95 %
Konserni	93 %	93 %	93 %	92 %
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella				
Säätiö	19	19	19	19
Konserni	28	27	28	27
Palkat ja palkkiot				
Säätiö	863 784,16	921 094,53	836 427,47	763 915,69
Konserni	1 187 254,02	1 246 534,84	1 187 008,20	1 050 421,53

TILIKAUDEN JÄLKEISET KEHITYSNÄKYMÄT, RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT VUONNA 2022

Sijoittajan vuosi 2022 on alkanut haastavissa merkeissä. Tammikuussa pörssikurssit ja joukkolainat laskivat koronousupelkojen saattelemina ja helmikuussa lupaa nousun alku kääntyi laskuksi Venäjän Ukrainaan käynnistämän hyökkäyssodan vanavedessä.

Nämä tekijät ovat painaneet tunnelmia ja vieneet huomion yritysten hyvästä tuloskaudesta ja tulosnäkymistä. Osakemarkkinoiden vahvin tukijalka, tuloskasvu,

jatkuu hyvin todennäköisesti tänäkin vuonna hyvänä. Markkinaheiluntaa on luvassa, mutta kriisin vaikutukset pörssikursseihin jäävät kuitenkin todennäköisesti pääosin lyhytaikaisiksi. Uskomme edelleen säätiön pitkäjänteisen sijoituspolitiikan tukevan parhaiten Säätiön tarkoituksen toteuttamista.

Säätiön suurin vuotuinen tulolähde on vuokra-asunnoista saatava vuokratulo, jonka uskotaan vuositasolla yltävän myös vuonna 2022 lähes vuoden 2021 tasolle. Vuokratuloja arvioitaessa on syytä tiedostaa vuokra-asuntomarkkinan muuttuminen viimeisen parin vuoden aikana radikaalisti vapaiden vuokra-asuntojen ylitarjonnaksi myös pääkaupunkiseudulla. Vuokrissa ei myöskään ole juurikaan enää korotusvaraa, vaikka kustannuspaineet usean kiinteistöjen ylläpitoon liittyvän tekijän osalta ovat tuntuvia ja vaikeasti ennakoitavissa. Energian hinta on näistä tekijöistä keskeisimpänä. Koska Säätiön omistamat vuokra-asunnot ovat hyvillä paikoilla ja niiden kunnostamisesta ajallaan pidetään huolta, uskotaan vuokralaiskysynnän säilyvän vakaina, eikä merkittävää vajaakäyttöä synny. Vuoden 2022 aikana jatketaan systemaattisesti koko kiinteistökanan osalta asuntojen kuntotarkoituksia ja märkätilojen korjaustarpeiden selvittämistä ja aikatauluttamista. Tulevat asuntojen korjaus- ja kunnostuskustannukset tulevat pienentämään tulevana vuosina säätiön vuokra-asunnoista saatavaa vuokratuottoa.

Säätiön maksuvalmius on säilynyt hyvänä, minkä lisäksi säätiö on varautunut lyhyen koron sijoituksin tukemaan maksuvalmiutta tarpeen mukaan. Osinkotuottojen odotetaan nousevan viime vuoden tasosta yhtiöiden hyvien tulosten ja ylimääräisten osinkojen myötä.



*Vuonna 2002 valmistuneessa Asunto Oy Tuusulan Lottakodissa on 21 senioreille soveltuvaa asuntoa.
Kuva: Studio Verstas*



Tasavallan presidentti Sauli Niinistö kunnioitti Lotta Svärd 100 -juhlavuotta osallistumalla Rakkautta Yli Sukupolvien Juhlamessuun 10.10.2021.

VIESTINTÄ JA KANSAINVÄLINEN YHTEISTYÖ

Vuonna 2020 laadittu viestintästrategia muodosti rungon Lotta Svärd Säätiön viestintävuodelle.

LS 100 ensimmäinen mediatiedote julkaistiin heti tammikuun alussa, tiedotteita juhlavuoden teemoihin liittyen julkaistiin yhteensä kymmenen kappaletta.

Arvojemme mukainen viestintä toi esiin koko satavuotisen lottien historian sekä nykypäivän lottatoiminnan vuoden 2021 aikana.

Viestinnässä huomioitiin juhlimisemme kohde, lotat ja heidän työnsä niin, että juhlavuoden viesti oli helposti myös iäkkään kohderyhmän tavoitettavissa. Lotille ja pikkulotille lähetettiin kolme juhlavuoden kirjettä, jossa heitä kiitettiin niin säätiön johdon, Juhlavuoden suojelija rouva Haukion kuin suuren yleisönkin toimesta. Juhlavuoden päätapaukset, Rakkautta yli sukupolvien -juhlamessu, televisioitiin, jotta mahdollisimman moni lotta pystyisi osallistumaan tapahtumaan.

Juhlavuoden viestinnällinen kohderyhmä olivat lottien lisäksi lottien lapset ja lapsenlapset, ns toisen ja kol-

mannen polven lotat sekä yläkoululaiset ja toisen asteen opiskelijat.

Juhlavuoden verkkosivusto lottasvärd.fi nosti esiin lottien tekemän työn, lotat henkilöinä ja antoi yleisölle mahdollisuuden lähettää kiitokset ja terveiset lotille.

Lottatyön vaikuttavuus noteerattiin vuoden 2021 aikana kaikissa päämedioissa.

Suurimman yleisön keräsi Lotta Svärd 100-Juhlamessun suora televisiolähetys, jota seurasi noin 209 000 katsojaa.

Lotta Svärd 100 juhla viikkoa aikana vahvistettiin myös kansainvälisen toiminnan suhteita. Svenska Lottakårens ja Viron Naiskodikaitsen edustajat osallistuivat 8.-10.10. Juhlaseminaariin, lottagaalaan ja Rakkautta yli sukupolvien -juhlamessuun. Kansainvälisen toiminnan yhteistyöpäivää vietettiin lauantaina 9.10. Lottamuseolla. Vierailun emäntänä toimi kansainvälisen toimikunnan puheenjohtaja Marja Ramm-Schmidt.



Lotta Svärd 100 -juhlavuoden suojelija, tasavallan presidentin puoliso Jenni Haukio ja Vuoden Lotta 2021 Aira Samulin.

LOTTAMUSEON TOIMINTA JA LOTTAPERINNETYÖ: 100 VUOTTA YHTEISKUNTAVASTUUTA

Lotta Svärd 100 -juhlavuotta varten tehtiin Lottamuseolla ja Museokahvila Lottakanttiinissa paljon valmisteluita niin näyttelyiden, tapahtumien kuin palveluiden saralla.

Alkuperäisen suunnitelman mukaan juhlavuoden piti käynnistyä uuden päänäyttelyn avaamisella helmikuussa. Pandemian vuoksi toiminta niin museossa kuin lottakanttiinissa oli rajoitettua kevätkaudella.

Kesällä asiakkaita päästiin palvelemaan laajalla aukiololla ja järjestettiin erilaisia tapahtumia. Lokakuussa järjestettiin Lotta Svärd – 100 vuotta yhteiskuntavastuuta -juhlavuoden superviikonloppu: seminaari lottajärjestön vaikuttajanaisista, juhлагаala lotille ja pikkulotille sekä juhlamessu kirkkokahveineen.

Henkilöstön koulutukseen panostettiin kuluneen vuoden aikana ja käynnistettiin tiimiorganisaation rakentaminen.

VUODEN LOTTA

Vuoden 2021 lotta on Aira Samulin Helsingistä. Vuoden Lotta valittiin 15. kerran.

Vuoden Lotaksi voidaan nimetä henkilö, joka on ansioituneesti työskennellyt uupumatta lottaperinteen tunnetuksi tekemiseksi tai toiminut vapaaehtoisen maanpuolustuksen sekä kriiseihin ja poikkeusoloihin varautumisen hyväksi sekä ollut kannustavana esikuvana lottien kunnioittamien arvojen välittämisessä nykypäivän naisille. Vuoden Lotta 2022 valitaan Lotan päivänä 2022.

TOIMIKUNNAT

Hallituksen työvaliokunta

Työvaliokuntaan kuuluvat sääntöjen mukaan säätiön hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja sekä heidän lisäksi kaksi tai kolme hallituksen valitsemaa jäsentä. Työvaliokuntaan ovat Pirjo Björkin ja Anja Mäkeläisen lisäksi kuuluneet Leena Mäki-Turja, Kirsti Pakkala ja Marja Ramm-Schmidt.

Työvaliokunta kokoontui tilikauden aikana kuusi (6) kertaa.

Kuntoutustoimikunta

Kuntoutuspäätökset käsitellään kuntoutustoimikunnassa, johon kuuluvat Kirsti Pakkala (pj.), Anne Nurminen sekä kuntoutussuunnittelija Heli Niemelä.

Kuntoutustoimikunta kokoontui tilikauden aikana 9 kertaa.

Avustustoimikunta

Avustustoimikunta valmistelee vähävaraisille lotille ja pikkulotille myönnettävät taloudelliset tuet. Toimikuntaan kuuluvat Kirsti Pakkala (pj.) Salla Ala-Jääski sekä Anne Nurminen.

Avustustoimikunta kokoontui tilikauden aikana 9 kertaa.

Kiinteistö- ja asuntotoimikunta

Toimikunta käsittelee Lotta Svärd säätiökonsernin asunto-osakeyhtiöiden kunnossapitoon, kiinteistöjen kehittämiseen, asumiseen, asuntojen remontoimiseen, vuokraukseen ja yleiseen viihtyvyyteen liittyviä kysymyksiä.

Toimikunnan puheenjohtajana on toiminut Anja Mäkeläinen ja hallituksen valitsemana jäsenenä Pirjo Björk. Muina jäseninä ovat olleet tekninen isännöitsijä, hallinnollinen isännöitsijä ja toiminnanjohtaja. Kiinteistö- ja asuntotoimikunta on toimintavuoden aikana kokoontunut kahdeksan (8) kertaa.

Taloustoimikunta

Säätiön Taloustoimikunta on vuoden aikana käsitellyt Säätiön taloustilanteeseen ja finanssivarallisuuteen liittyviä kysymyksiä sekä tarvittaessa tehnyt hallitukselle sen osalta toimenpide-ehdotuksia.

Toimikunnan puheenjohtajana on toiminut Leena Mäki-Turja ja hallituksen valitsemina jäsenenä Pirjo Björk ja Anja Mäkeläinen. Toiminnanjohtaja on mukana kokouksissa. Taloustoimikunta on kokoontunut toimintavuoden aikana kolme (3) kertaa.

Kansainvälinen toimikunta

Toimikunnan tehtävä on ylläpitää ja kehittää yhteistyötä kansainvälisten toimijoiden kanssa erityisesti Ruotsissa (Svenska Lottakåren) ja Virossa (Naikodukaitse).

Kansainvälisen toimikunnan puheenjohtajana on toiminut Marja Ramm-Schmidt, jäsenenä Salla Ala-Jääski ja toiminnanjohtaja.





Lotta Svärd Säätiön hallitus. Kuvasta puuttuu Leena Mäki-Turja.

SÄÄTIÖN HALLINTO JA YLEISET TOIMISTOPALVELUT

Säätiön hallitukseen kuuluivat v. 2021 varsinaisina jäseninä:

		jäsen vuodesta	toimikausi
Björk Pirjo	Helsinki	1998	1.1.2019–31.12.2023
Ala-Jääski Salla	Kirkkonummi	2019	1.1.2019–31.12.2023
Haarma Kai	Helsinki	2020	1.1.2020–31.12.2025
Mäkeläinen Anja	Espoo	2008	1.1.2019–31.12.2023
Mäki-Turja Leena	Helsinki	2014	1.1.2020–31.12.2024
Pakkala Kirsti	Helsinki	2009	1.1.2020–31.12.2024
Ramm-Schmidt Marja	Espoo	2008	1.1.2018–31.12.2022

Säätiön hallituksen puheenjohtajana on kuluneen vuoden ajan toiminut Pirjo Björk, varapuheenjohtajana Anja Mäkeläinen ja sihteerinä säätiön toiminnanjohtaja Anne Nurminen.

Hallituksen sääntömääräiset vuosikokoukset pidettiin Helsingissä 31.5.2021 ja 13.12.2021. Lisäksi hallitus kokoontui neljä (4) muuta kertaa.

Tilintarkastajat

Toimintavuonna Säätiön tilintarkastajana on toiminut Tilintarkastusyhteisö Signia Tilintarkastus Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KTM, KHT Juhani Imponen.

Henkilökunta

Vuonna 2021 Lotta Svärd Säätiö-konsernin palveluksessa oli yhteensä 28 henkilöä. Työtehtävät sijoittuvat hallinto- museo- kanttiini- ja kiinteistön ylläpitotehtäviin.

LÄHIPIIRITOIMET

Säätiön ja sen tytäryhtiöiden lähipiiriin ovat kuuluneet hallituksen jäsenet, toiminnanjohtaja, tekninen isännöitsijä, hallinnollinen isännöitsijä ja tilintarkastajat perheineen sekä heidän vaikutusvallassansa olevat yritykset.

Säätiön lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty avustuksia, rahalainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia.

Yleiskuvaus hallituksen tehtävistä

Säätiön hallitukseen kuului toimintavuonna seitsemän jäsentä. Hallituksen jäsenet edustavat säätiön toiminnan kannalta keskeistä osaamista. Hallituksen jäsenet osallistuvat myös säätiön operatiiviseen toimintaan.

Hallituksen jäsen tai säätiön toimihenkilö ei osallistu säätiössä asian valmisteluun, käsittelyyn eikä päätöksentekoon, jos kysymyksessä on säätiön ja edellä mainitun henkilön välinen sopimus tai muu oikeustoimi tai jos henkilöllä on muutoin odotettavissa asiassa olennaista, säätiön edun kanssa mahdollisessa ristiriidassa olevaa etua.

Hallituksen jäsen tai toimihenkilö ei osallistu avustusta tai muuta vastikkeetonta etua koskevan asian käsittelyyn, jos edunsaajana on hän tai hänen perheenjäsenensä, muu lähisukulaisensa tai heidän määräysvallassaan oleva yhteisö tai säätiö. Hallituksen jäsenet ilmoittavat

ennen asian valmistelua mahdolliset päätöksentekoon vaikuttavat sidonnaisuudet ja eturistiriidat. Esteellinen henkilö ei osallistu myöskään tehdyn päätöksen toimeenpanoon, mikäli asia ei sitä välttämättä vaadi. Mitä edellä on todettu hallituksen jäsenestä, sovelletaan vastaavasti toiminnanjohtajaan. Hallituksen jäsen Leena Mäki-Turja työskentelee Nordea Varainhoidossa.

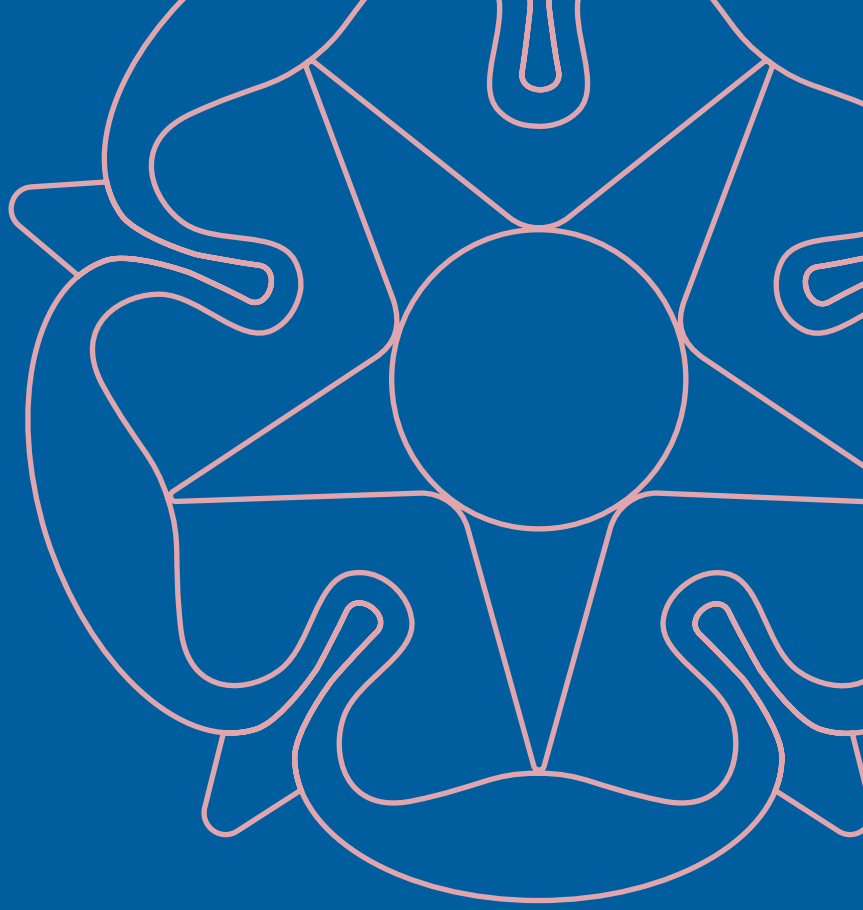
Lähipiirille (sisältäen hallituksen jäsenet ja toiminnanjohtaja) on maksettu palkkoina ja palkkioina yhteensä 278.971,20 euroa.

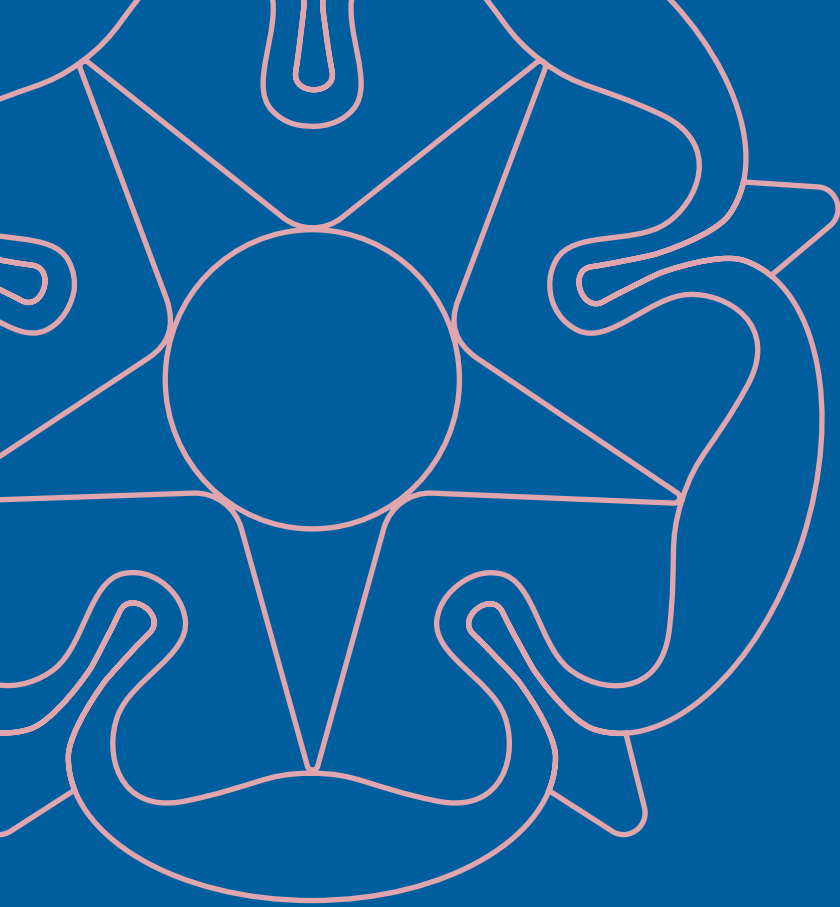
Kokonaan tai osittain vastikkeettomia etuja heille on maksettu 1.092,30 euroa. Hallituksen jäsenten terveydenhuollon kustannuksia on maksettu 4.694,06 euroa. Huoneistojen vastikkeet ja vuokrat muodostuvat LSS-konserniin kuuluvan As Oy Mannerheimintie 93:n vuokrista ja vastikkeista. Lähipiiri on maksanut huoneistojen vastikkeita ja vuokria yhteensä 19.374,54 euroa. Konsernin tilintarkastus on toteutettu ostopalveluna, konserni on ostanut tilintarkastuspalveluita yhteensä 26.554,60 eurolla toimintavuoden aikana. Isännöitsijä on maksanut konsernille vuokraa ja vastiketta 1.512,00 euroa. LSS konserni on ostanut tytäryhtiöiltään palveluita yhteensä 163.006,62 euroa ja isännöinnistä 126.919,77 euroa. Tytäryhtiöt ovat maksaneet konsernille huoneistojen vastikkeina ja vuokrina 1.674.558,18 euroa. Vuokrat ja vastikkeet on peritty käypään hintaan.



TOIMINNAN TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMINEN

PAINOPISTE	TAVOITE	TAVOITTEEN SAAVUTTAMINEN
<p>Painopiste 1.</p> <p>Kuntoutus ja taloudellinen tuki</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Lottien ja pikkulottien monimuotoinen kuntoutus ja avustus. • Tyytyväinen lotta-asiakas. • Uusien avustuskohdeiden avaaminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Lotille ja pikkulotille toteutui avustuksia ja kuntoutuksia yhteensä 1 992 440,69 euron arvosta. Jokainen lotta ja pikkulotta sai juhluvuoden kunniaksi jalkahoidon säätiön kustantamana. Jokainen lotta / pikkulotta sai kiitoskirjeen Säätiön johdolta, Tasavallan Presidentin puolisoilta sekä suomalaisilta, jotka olivat jättäneet kiitoksensa juhluvuoden verkkosivujen kautta. • Käynnistettiin Lotta-apu-konsepti kriisin kohdanneiden perheisen avustamiseksi. Lotta-apua jaettiin vuonna 2021 Hope Ry:n avun piirissä oleville perheille.
<p>Painopiste 2.</p> <p>Lotta Svärd järjestön perustamisesta 100 vuotta</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Juhluvuoden tapahtumien onnistunut ja turvallinen toteuttaminen • Juhlistaa lottien tekemää arvokasta satavuotista työtä yhteiskuntamme hyväksi. • Kannustaa ihmisiä kantamaan oma yhteiskuntavastuunsa Lotta Svärd –hengessä lottien esimerkin innoittamana. • Nostaa esiin lottien tekemä työ ja kiittää lottia heidän tekemästään työstä. • Tuoda esiin lottien oma toive lottatoiminnan tulevaisuudesta ja julkaista Lotta Svärdin tulevaisuuden toiminnan suuntalinjat 	<ul style="list-style-type: none"> • Juhluvuoden tapahtumat toteutuivat turvallisesti. Lottien osallistumismäärä yllätti iloisesti runsaudellaan. • Lotta-asiaa tuotiin monipuolisesti esiin kaikissa päämedioissa. • Lottasäätiön tulevaisuutta avattiin Suomi Arenassa kesällä 2021.
<p>Painopiste 3.</p> <p>Naisten vapaaehtoisen maanpuolustuskoulutuksen tukeminen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Naisten valmiusliiton ja MPK:n kurssien tukeminen ja vaikuttaminen kurssien eri vaativuustasoihin. • Kartoittaa, miten aktiivista osallisuutta naisten vapaaehtoisessa maanpuolustuksessa lisätään. 	<ul style="list-style-type: none"> • Valmiuskoulutusta tuettiin yhteensä 137.940,00 euron arvosta. • Lotta Svärd Säätiön strategiatyö täsmenytty ja tulevien vuosien suuntaviivoja täsmennettiin.
<p>Painopiste 4.</p> <p>Erinomaiset asiakas-kokemukset</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Jokainen säätiön asiakas ja yhteistyökumppani saa erinomaisen palvelukokemuksen asioidessaan säätiön kanssa • Yhteydenottoopyyntöihin vastataan nopeasti, vastaus% 100 kaikissa kanavissa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Otettiin käyttöön mobiilivaihe joka mahdollistaa tilannekohtaisesti kapasiteetin säätelyn asiakaspalvelussa. Henkilöstön asiakaspalvelu- ja ruotsin kielen taitoihin panostettiin koulutuksella.
<p>Painopiste 5.</p> <p>Yhdessä työskentelyä ja kollaboraatio-työkalut</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Teams on koko organisaation sisäisen viestinnän ykköskanava. • Jokainen ymmärtää, mikä on oman työn merkitys osana säätiön kokonaisuutta. • Yhdessä työskentelyä koetaan merkitykselliseksi ja se helpottaa työtehtävistä suoriutumista. • Hallituksen ja henkilökunnan vastualueet ovat selkeät. 	<ul style="list-style-type: none"> • Yhdessä työskentelyä kehitettiin sekä työkalujen että toimintatapojen osalta. Juhluvuoden tapahtumien valmistelu hioi yhteistä työskentelyä eteenpäin.
<p>Painopiste 6.</p> <p>Digitaalistuva museotyö</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Lottien kulttuuriperinnön ylläpitäminen osana säätiön kokonaisuutta. • Digitaalisten asiakkuuksien palveleminen koelmatyössä, näyttelyissä, opaspalveluissa sekä tapahtumissa. • Enemmän verkkoon ja verkostoitumaan 	<ul style="list-style-type: none"> • Uusi juhlanäyttely, Lotta Svärd 100 vuotta yhteiskuntavastuuta, avattiin yleisölle. • Museolla käynnistettiin kokoelmanhallintajärjestelmän uudistamisen projekti. • Juhluvuoden tapahtumia, museo-opastuksia ja Lotta Svärd 100 v -seminaari toteutettiin verkkotapahtumina.





**LOTTA
SVÄRD
SÄÄTIÖ**

Mannerheimintie 93, 00270 Helsinki
Y-tunnus: 0215295-6 | Kotipaikka: Helsinki